



Programme funded by the  
**EUROPEAN UNION**



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**PROGRAMME IEV CTF BASSIN MARITIME MÉDITERRANÉE**  
**2014-2020**

# **Appel à projets de capitalisation**

**Cahier des charges**

**Annexe 3**

**Projets de l'Union pour la Méditerranée**

## Table des matières

Priorité A.1.1 - Start-ups et entreprises récemment créées.....	3
Génération Entrepreneur .....	3
Promouvoir l'autonomisation des femmes pour un développement industriel inclusif et durable dans la région MENA.....	4
Priorité A.1.2 - Clusters économiques euro-méditerranéens.....	5
Centres Euro-Méditerranéens d'innovation pour des villes intelligentes.....	5
Priorité A.3.1 - Inclusion sociale.....	6
Développer les compétences entrepreneuriales et l'employabilité des jeunes – Maharat MED.....	6
YouMatch II.....	6
BlueSkills : emplois bleus et croissance responsable en Méditerranée.....	7
MedNC - Méditerranée nouvelle chance .....	8
Priorité B.4.1 – Efficacité hydrique .....	9
Programme de renforcement des capacités concernant l'intégrité dans le domaine de l'eau au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.....	9
Gouvernance & Financement du secteur de l'Eau en Méditerranée – Phase II .....	9
Priorité B.4.3 – Efficacité énergétique et énergies renouvelables .....	10
Clima-Med : Agir pour le climat dans le sud de la Méditerranée.....	10
Cadre des énergies renouvelables privées – Région SEMed « SPREF » .....	10
Priorité B.4.4 - Gestion Intégrée des Zones Côtières.....	11
PLASTIC-BUSTERS pour une Méditerranée sans déchets.....	11
MedFund : Fonds pour l'environnement des zones marines protégées (AMP) de la Méditerranée .....	11

**PROJETS LABELLISES UNION POUR LA MEDITERRANEE**  
**OBJECTIFS ET FOCUS DES PROJETS**

<p align="center"><b>Objectif thématique A.1 – Développement des entreprises et des PME</b></p>	<p align="center">Priorité A.1.1 - Start-ups et entreprises récemment créées</p>	<p><b><i>Génération Entrepreneur</i></b></p> <p>Le projet vise à développer et à maintenir un environnement d'entrepreneuriat à travers l'Afrique du Nord et le Levant en fournissant une formation en compétences commerciales aux jeunes d'Algérie, d'Égypte, de Jordanie, du Liban, du Maroc, de Palestine et de Tunisie. Le projet apporte une approche intégrée qui envisage à la fois les aspects de l'offre et de la demande du marché du travail et comprend les trois éléments suivants</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation à l'entrepreneuriat INJAZ. Les élèves des collèges et des lycées suivront des cours d'éducation à l'entrepreneuriat qui leur fourniront des concepts commerciaux et commenceront à développer des compétences générales telles que la pensée analytique, le travail en équipe, la créativité et le leadership.</li> <li>• Programme d'entreprise INJAZ. Les étudiants des écoles secondaires et des universités recevront des cours de commerce sur l'économie et l'entrepreneuriat. Des mentors du secteur privé seront impliqués pour donner des conseils sur la façon de lancer des entreprises réelles.</li> <li>• Programme de démarrage INJAZ. Une sélection rigoureuse de projets commerciaux et d'entreprises de jeunes aura la possibilité de créer de véritables entités commerciales et de bénéficier d'une incubation physique, d'un financement de démarrage et de services de mentorat dédiés aux entreprises.</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/entrepreneur-generation/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/entrepreneur-generation/</a></p>
---	--	--

<p><b>Objectif thématique A.1 – Développement des entreprises et des PME</b></p>	<p>Priorité A.1.1 - Start-ups et entreprises récemment créées</p>	<p><b><i>Promouvoir l'autonomisation des femmes pour un développement industriel inclusif et durable dans la région MENA</i></b></p> <p>Le projet a constitué la première meilleure pratique régionale à soutenir l'entrepreneuriat féminin en Algérie, en Égypte, en Jordanie, au Liban, au Maroc, en Palestine et en Tunisie. Les objectifs du projet étaient:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fournir des preuves empiriques et des données de base pour que les responsables politiques prennent des décisions éclairées et encouragent la formulation de recommandations politiques dans le but d'alimenter des réformes politiques ciblées pour un environnement plus propice à l'entrepreneuriat féminin.</li> <li>• Renforcement des capacités des associations de femmes d'affaires de la région MENA (BWA) par le biais de programmes de formation des formateurs et des capacités des femmes entrepreneurs individuelles par le biais de la formation des entrepreneurs.</li> <li>• Identifier les opportunités d'investissement et faciliter l'accès au financement grâce à la promotion de propositions d'investissement prometteuses auprès des institutions financières régionales et internationales telles que l'Union pour les banques arabes, la Banque mondiale / SFI et le Fonds Goldman Sachs, la BERD et d'autres banques de développement nationales et régionales.</li> </ul> <p>Les activités du projet ont donné les résultats concrets suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement des capacités des représentantes des associations professionnelles de femmes, des banques et des services de développement des entreprises, pour fournir des services de développement de l'entrepreneuriat à d'autres femmes.</li> <li>• Formation et conseil de femmes entrepreneurs sur le développement de l'entrepreneuriat et la formulation de plans d'affaires.</li> <li>• Accès facilité à l'investissement et au financement d'opportunités commerciales prometteuses.</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/promoting-women-empowerment-for-inclusive-and-sustainable-industrial-development-in-the-mena-region/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/promoting-women-empowerment-for-inclusive-and-sustainable-industrial-development-in-the-mena-region/</a></p>
--	---	--

<p><b>Objectif thématique A.1 – Développement des entreprises et des PME</b></p>	<p><b>Priorité A.1.2 - Clusters économiques euro-méditerranéens</b></p>	<p><b><i>Centres Euro-Méditerranéens d'innovation pour des villes intelligentes</i></b></p> <p>Un centre d'innovation pour des villes intelligentes est une plateforme associant municipalités et autorités locales, institutions de recherche et universités, ainsi que les entreprises de premier plan liées aux villes intelligentes, leur permettant d'échanger des connaissances et de mutualiser des données en un seul lieu. Cela permet de multiplier les opportunités de développement de technologies urbaines intelligentes, les services et les solutions, contribuant ainsi à leur mise en œuvre concrète et aidant les villes à améliorer leur qualité de vie.</p> <p>Le projet propose de reproduire l'expérience réussie du centre d'innovation Nice Smart City existant en France, dans trois territoires du sud de la Méditerranée, à savoir Fès au Maroc, Tunis en Tunisie et Alexandrie en Égypte, conformément à l'environnement et aux besoins socio-économiques spécifiques de chaque pays participant.</p> <p>Capitalisant sur les résultats de cette première phase pilote, le projet prévoit une deuxième phase visant à créer un réseau de centres euro-méditerranéens d'innovation de villes intelligentes, composés de tandems entre villes du nord et du sud de la Méditerranée, favorisant un échange accru de connaissances entre les deux rives de la Méditerranée et pour faire progresser l'intégration régionale.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/project/euro-mediterranean-smart-city-innovation-centres/">https://ufmsecretariat.org/project/euro-mediterranean-smart-city-innovation-centres/</a></p>
--	---	--

<p><b>Objectif Thématique A.3 – Inclusion sociale et lutte contre la pauvreté</b></p>	<p>Priorité A.3.1 - Inclusion sociale</p>	<p><b>Développer les compétences entrepreneuriales et l'employabilité des jeunes – Maharat MED</b></p> <p>Le projet vise à ancrer un esprit d'entreprise chez les jeunes, à transformer les demandeurs d'emploi en créateurs d'emploi capables d'augmenter les opportunités d'emploi, de renforcer les capacités et d'améliorer les compétences des jeunes en matière d'employabilité. Développé par le Business Development Center (BDC) en Jordanie, le projet Maharat MED aspire à encourager les projets d'employabilité à plusieurs niveaux en Jordanie, Palestine, Egypte et Maroc. Le programme repose sur 4 piliers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• emploi (formation sur le renforcement des connaissances et des compétences pratiques),</li> <li>• entrepreneuriat (formation comportementale),</li> <li>• éducation (mise en œuvre du Maharat dans les écoles professionnelles, les collèges communautaires et les universités),</li> <li>• enfin, le projet engage les bénéficiaires de Maharat dans des activités de travail social et de service communautaire.</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/developing-youth-employability-entrepreneurial-skills-maharat-med/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/developing-youth-employability-entrepreneurial-skills-maharat-med/</a></p> <p><b>YouMatch II</b></p> <p>La nouvelle initiative mondiale sur les services innovants du marché du travail pour les jeunes - YouMatch - vise à mettre en place une boîte à outils régionale axée sur la demande pour les services d'emploi destinés aux jeunes, à évaluer les outils existants sur le marché du travail, à permettre l'apprentissage par les pairs et l'échange de connaissances aux niveaux régional et international, et finalement à encourager l'innovation et le transfert d'approches prometteuses au sein et entre les pays participants (Algérie, Egypte, Jordanie, Maroc, Palestine, Tunisie). YouMatch se concentre sur le lien entre l'offre et la demande de travail avec l'idée clé d'améliorer l'appariement des emplois pour les jeunes. En particulier:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• YouMatch offre aux parties prenantes et aux praticiens des ministères du Travail, des associations d'entreprises, des organisations de la société civile et des programmes de promotion de l'emploi une plateforme pour discuter des facteurs de réussite universels des services d'emploi existants pour les jeunes.</li> <li>• Il permet d'identifier de bons exemples, de développer et de mettre en œuvre des solutions innovantes sur le marché du travail, de transférer des modèles sur mesure dans différents contextes nationaux et de partager les enseignements tirés. Pour soutenir ce processus, une boîte à outils axée sur la demande sera développée avec les participants de la plateforme.</li> </ul> <p>Les objectifs finaux du projet «YouMatch - Toolbox» sont de promouvoir des services innovants pour le marché du travail, en s'appuyant sur les connaissances générées dans les pays bénéficiaires, en partageant les bonnes pratiques et les leçons apprises, en augmentant la visibilité de l'approche et en trouvant des partenaires pour faire avancer l'adaptation et mise en œuvre de solutions prometteuses.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/youmatch-projet-boite-a-outils/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/youmatch-projet-boite-a-outils/</a></p>
---	---	--

<p><b>Objectif Thématique A.3 – Inclusion sociale et lutte contre la pauvreté</b></p>	<p>Priorité A.3.1 - Inclusion sociale</p>	<p><b><i>BlueSkills : emplois bleus et croissance responsable en Méditerranée</i></b></p> <p>Le projet favorise les opportunités de carrières marines et maritimes «bleues» en développant des compétences, en échangeant des connaissances et en valorisant la recherche pour une mer Méditerranée plus durable. Son objectif est de développer de nouveaux curriculums et d'augmenter l'employabilité dans les secteurs marin et maritime. En soutenant les communautés euro-méditerranéennes des parties prenantes de l'économie bleue à travers l'enseignement supérieur ainsi que la recherche et l'innovation, le projet renforcera l'échange de connaissances en Méditerranée (Algérie, Italie, Malte, Mauritanie, Maroc, Libye, Portugal, Espagne, France, Tunisie).</p> <p>Les objectifs du projet sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• promouvoir le renforcement des capacités dans les secteurs de l'économie bleue dans la région euro-méditerranéenne et le transfert de connaissances parmi les parties prenantes de l'économie bleue ;</li> <li>• stimuler la transférabilité des compétences et promouvoir l'employabilité des jeunes professionnels et chercheurs en Méditerranée ;</li> <li>• sensibilisation à la gouvernance des océans, au changement climatique et à l'élévation du niveau de la mer, à la biodiversité marine et au fonctionnement des écosystèmes, à l'économie bleue durable et à la gestion basée sur les écosystèmes, à la planification de l'espace maritime (MSP) et à tous les défis et opportunités liés aux secteurs marin et maritime de la région ;</li> <li>• renforcer la coopération régionale et les réseaux sur la croissance bleue en région euro-méditerranéenne.</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/blueskills-blue-jobs/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/blueskills-blue-jobs/</a></p>
---	---	--

<p><b>Objectif Thématique A.3 – Inclusion sociale et lutte contre la pauvreté</b></p>	<p>Priorité A.3.1 - Inclusion sociale</p>	<p><b>MedNC - Méditerranée nouvelle chance</b></p> <p>Le projet régional labellisé par l'UpM, Méditerranée Nouvelle Chance MedNC (en anglais, Mediterranean New Chance) relève le défi de l'insertion socioprofessionnelle des jeunes et, en particulier, des jeunes sans emploi ni éducation et formation (NEETS) en mobilisant et en renforçant la coopération entre les parties prenantes des deux côtés de la Méditerranée, y compris les écoles de la deuxième chance (E2C). Le projet, inséré dans le cadre de l'Initiative méditerranéenne pour l'emploi (Med4Jobs) et coordonné depuis le 1er janvier 2018 par l'Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD), est actuellement mis en œuvre en Algérie, Egypte, France, Liban, Maroc, Portugal, Espagne et Tunisie à travers des activités de renforcement des capacités ainsi qu'à travers l'échange d'expériences éducatives innovantes et de bonnes pratiques entre les partenaires.</p> <p>MedNC a pour objectif de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer la coopération euro-méditerranéenne entre les parties prenantes des secteurs public et privé, ainsi que celles de la société civile.</li> <li>• Rapprocher le monde des affaires et les initiatives d'insertion socioprofessionnelle dirigées aux NEETS et aux jeunes femmes.</li> <li>• Développer des synergies entre les différents programmes d'insertion socioprofessionnelle des jeunes mis en œuvre dans la région euro-méditerranéenne afin de les aider à se développer et à se multiplier.</li> <li>• Sensibiliser et influencer les politiques publiques sur les défis d'une offre cohérente et innovante d'initiatives d'insertion socioprofessionnelle permettant continuité et excellence pédagogique à ceux qui en ont le plus besoin.</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/project/mednc-new-chance-mediterranean-network/">https://ufmsecretariat.org/project/mednc-new-chance-mediterranean-network/</a></p>
---	---	--



<p><b>Objectif Thématique B.4 - Environnement et changement climatique</b></p>	<p>Priorité B.4.1 – Efficacité hydrique</p>	<p><b>Programme de renforcement des capacités concernant l'intégrité dans le domaine de l'eau au Moyen-Orient et en Afrique du Nord</b></p> <p>L'objectif général du projet est d'aider à améliorer la qualité de vie dans la région MENA, par la mise en œuvre d'une gestion intégrée, équitable et durable des ressources en eau. La plupart des pays de la région MENA souffrent d'un stress hydrique chronique, une situation exacerbée par les impacts de la croissance démographique et du changement climatique. Cette pénurie d'eau résulte non seulement d'une pénurie physique d'eau, mais également d'un manque de structures de bonne gouvernance, d'une forte demande en eau, d'un faible niveau de confiance entre les différentes parties partageant la même ressource en eau et de mécanismes institutionnels limités pour appliquer les principes de gestion intégrée des ressources en eau. dans la région. Certains des résultats attendus sont:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement du dialogue et du plaidoyer au niveau régional sur la façon dont l'intégrité, la transparence, la responsabilité et la corruption peuvent être traitées dans la gestion des ressources en eau, en s'appuyant sur l'expérience au niveau du bassin, au niveau national et local pour des approches nouvelles et appropriées</li> <li>• Connaissance accrue au niveau national des outils permettant d'améliorer le flux d'informations et les canaux de communication entre les décideurs à différents niveaux de gouvernance</li> <li>• Amélioration de la capacité des dirigeants locaux et des acteurs de la société civile au niveau local à exiger la transparence et la responsabilité dans la gestion des ressources et des services en eau par divers moyens, y compris l'accès à l'information, l'analyse et le plaidoyer, pour assurer la participation aux processus de prise de décision</li> </ul> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/capacity-building-programme-on-water-integrity-in-the-middle-east-and-north-africa/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/capacity-building-programme-on-water-integrity-in-the-middle-east-and-north-africa/</a></p> <p><b>Gouvernance &amp; Financement du secteur de l'Eau en Méditerranée – Phase II</b></p> <p>Le projet «Gouvernance et financement du secteur méditerranéen de l'eau» vise à fournir un ensemble d'analyses nationales et un plan d'action régional pour améliorer la gouvernance publique et attirer des investissements dans le secteur de l'eau de la région méditerranéenne. L'objectif principal du projet est de diagnostiquer les principaux goulets d'étranglement en matière de gouvernance et de renforcer les capacités pour mobiliser des financements par le biais de partenariats public-privé (PPP) pour le secteur de l'eau en Méditerranée, et de soutenir l'élaboration de plans d'action consensuels basés sur les bonnes pratiques internationales.</p> <p>En particulier, le projet se concentre sur l'évaluation des opportunités et des défis institutionnels et réglementaires découlant des partenariats public-privé (PPP) en tant qu'outil entre les mains des décideurs politiques pour gérer les ressources en eau et financer les services de manière efficace, durable et abordable.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/mediterranean-water-governance/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/mediterranean-water-governance/</a></p>
--	---	---

<p><b>Objectif Thématique B.4 - Environnement et changement climatique</b></p>	<p>Priorité B.4.3 – Efficacité énergétique et énergies renouvelables</p>	<p><b><i>Clima-Med : Agir pour le climat dans le sud de la Méditerranée</i></b></p> <p>Le projet Clima-Med soutient la transition de huit pays partenaires du voisinage sud vers un développement durable, pauvre en consommation de carbone et résilient au climat. Le projet Clima-Med a été lancé en juin 2018 avec une mise en œuvre sur 48 mois. Tout en établissant des relations de confiance avec le voisinage sud, l'action du projet améliorera la gouvernance du changement climatique et soutiendra l'intégration de l'action climatique. Clima-Med se concentrera sur les principaux domaines suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir les politiques et les stratégies énergétiques et climatiques durables aux niveaux national et local;</li> <li>• Fournir une assistance technique pour la formulation et la mise en œuvre de plans locaux d'accès à l'énergie durable et climatique (SEACAP) conformément aux principes de la Convention mondiale des maires;</li> <li>• Identifier des actions pilotes concrètes à mettre en œuvre par les autorités nationales et locales;</li> <li>• Faciliter les investissements climatiques et la mise en place de mécanismes de financement aux niveaux national et local pour concrétiser ces actions;</li> </ul> <p>Les bénéficiaires cibles couverts par Clima-Med sont les pouvoirs publics, les autorités locales et les acteurs non étatiques des pays du Sud de l'IEV: Algérie, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine et Tunisie.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/clima-med/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/clima-med/</a></p> <p><b><i>Cadre des énergies renouvelables privées – Région SEMed « SPREF »</i></b></p> <p>Le Cadre SEMED pour les énergies renouvelables privées «SPREF» vise à éliminer les obstacles empêchant le développement des marchés privés des énergies renouvelables au Maroc, en Tunisie, en Égypte, en Jordanie et au Liban. Le cadre fournit des mécanismes de financement efficaces et un appui ciblé à la coopération technique pour la mise en œuvre de projets d'énergie renouvelable dans la région. Le SPREF aidera les pays à atteindre leurs objectifs en matière d'énergie renouvelable et à éviter les émissions de CO2. Le projet bénéficiera aux acteurs suivants dans cinq pays du sud et de l'est de la Méditerranée (Égypte, Jordanie, Maroc, Tunisie et Liban): sociétés privées internationales et locales d'énergie; <i>oftakers</i>; et décideurs.</p> <p>Ce projet devrait permettre d'éviter 780 000 tonnes d'émissions de CO2 par an.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/sem-private-renewable-energy-framework-spref/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/sem-private-renewable-energy-framework-spref/</a></p>
--	--	---

<p><b>Objectif Thématique B.4 - Environnement et changement climatique</b></p>	<p>Priorité B.4.4 - Gestion Intégrée des Zones Côtières</p>	<p><b><i>PLASTIC-BUSTERS pour une Méditerranée sans déchets</i></b></p> <p>L'objectif global du projet est d'aborder efficacement le problème des déchets marins en Méditerranée. Le projet soutient directement la mise en œuvre du Plan régional PNUE / PAM sur la gestion des déchets marins en Méditerranée, reliant et contribuant également au cadre de la stratégie mondiale d'Honolulu pour la prévention et la gestion des débris marins.</p> <p>Sur une période de 4 ans, le projet aborde l'ensemble du cycle de gestion des déchets marins, de la surveillance et l'évaluation à la prévention et à l'atténuation, ainsi que des actions pour renforcer la mise en réseau entre et parmi les aires marines protégées pélagiques et côtières situées en Albanie, Croatie, Grèce, Italie, France et l'Espagne. Le projet prévoit également le transfert et la capitalisation des résultats et réalisations vers le bassin méditerranéen dans son ensemble (Algérie, Israël, Palestine, Slovénie, Tunisie). La nature et les effets des déchets plastiques sur la chaîne alimentaire marine, la pêche et les activités de pêche, ainsi que la santé humaine sont encore largement inconnus et sont des questions importantes étudiées dans le cadre de ce projet.</p> <p>Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/plastic-busters-for-a-mediterranean-free-from-litter/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/plastic-busters-for-a-mediterranean-free-from-litter/</a> <a href="http://plasticbusters.unisi.it/">http://plasticbusters.unisi.it/</a></p> <p><b><i>MedFund : Fonds pour l'environnement des zones marines protégées (AMP) de la Méditerranée</i></b></p> <p>Le projet MedFund a pour objectif de contribuer à la gestion à long terme des Aires Marines Protégées (AMP) méditerranéennes en renforçant leur pérennité financière à travers la mise en place d'un fonds environnemental (ou «trust fund»). C'est un outil financier unique et innovant mais aussi un outil de dialogue politique pour les pays du bassin méditerranéen et les acteurs à fort potentiel d'évolution afin de fournir de multiples services aux AMP tels que la couverture de leurs coûts de fonctionnement.</p> <p>Les membres fondateurs du fonds environnemental sont la France, Monaco et la Tunisie. Depuis lors, le Maroc, l'Albanie et l'Espagne ont rejoint l'initiative. Avec un budget total de 14 364 920 millions d'euros dont 8 369 002 € de contributions et 5 995 918 € de cofinancement, l'initiative déjà existante est un projet de 4 ans financé à 100% par le promoteur et les pays membres.</p> <p>Jusqu'à présent, depuis sa création, l'initiative a fonctionné sur la base des subventions qu'elle a acquises pour aider les AMP. Une stratégie d'investissement est actuellement à l'étude pour établir des choix futurs en termes d'investissement de fonds. Le portefeuille financier sera composé d'un fonds de dotation, d'un fonds d'amortissement et d'un fonds renouvelable. Plus d'informations sur : <a href="https://ufmsecretariat.org/fr/project/medfund/">https://ufmsecretariat.org/fr/project/medfund/</a></p>
--	---	--