



Interreg



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي

NEXT MED

برنامج التعاون الإقليمي الأوروبي لحوض المتوسط
Interreg NEXT MED 2021-2027

الدليل الإرشادي لإعداد مشروع-الدعوة الأولى للمقترحات



#everythingMEDpossible



REGIONE AUTÓNOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



Interreg



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي

NEXT MED

جدول المحتويات

2	جدول المحتويات
3	مقدمة
4	قائمة الاختصارات
5	الفصل 1: فهم الدعوة لتقديم المقترحات
5	1.1 برنامج التعاون الإقليمي الأوروبي لحوض المتوسط Interreg NEXT MED باختصار
5	2.1 معايير التقييم
6	1.2.1 الصلة
6	2.2.1 جودة التصميم
6	3.2.1 قدرات الشراكة التشغيلية والمالية
7	4.2.1 الفعالية
7	5.2.1 الاستدامة
7	6.2.1 الفعالية من حيث التكلفة
7	7.2.1 المبادئ الأفقية
7	3.1 الميزانية والتمويل المتاحان
8	الفصل 2: إدارة دورة المشروع
8	1.2 مقدمة في إدارة دورة المشروع
8	2.2 بناء الشراكات
9	الفصل 3: تحديد مشكلة أو فرصة
10	الفصل 4: تطوير فكرة المشروع
10	1.4 مصفوفة الإطار المنطقي LFM
10	1.1.4 عناصر مصفوفة الإطار المنطقي LFM
12	2.1.4 برنامج Interreg NEXT MED والمشاريع
13	3.1.4 مؤشرات مصفوفة الإطار المنطقي
14	2.4 تطوير خطة العمل وتوزيع المهام
15	3.4 إعداد الميزانية
17	الفصل 5: كيفية بناء مقترح مشروع قوي
17	1.5 نصيحة عامة
17	2.5 أمثلة ورقية
18	1.2.5 منطقت تدخل المشروع: مثال على الأوراق المواضيعية
25	الفصل 6: أنشطة الرصد
26	الفصل 7: المراجعة والتعديل
27	خاتمة



#everythingMEDpossible



REGIONE AUTONOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



مقدمة

يمكن أن تكون عملية التقدم لدعوة تقديم مقترحات معقدة وصعبة. من أجل زيادة فرص النجاح، من المهم فهم منهجية خلق وصياغة مقترح مشروع جيد وإطار منطقي مناسب. تم تصميم هذا الدليل لتوفير المعلومات والأدوات الأكثر صلة لتطوير مقترح يلبي المتطلبات الأساسية للدعوة الأولى لتقديم المقترحات لبرنامج التعاون الإقليمي الأوروبي Interreg NEXT MED.

إن اتباع الخطوات الموضحة في هذه الوثيقة لن يضمن الموافقة على المقترح، ولكن قد يحسن جودته بشكل عام.

اعتمد إعداد هذه الوثيقة على المراجع التالية:

- وثيقة برنامج Interreg NEXT لحوض البحر المتوسط؛
- ورقة منهجية إطار الأداء - برنامج Interreg NEXT MED 2021-2027؛
- معايير التقييم المدرجة في المبادئ التوجيهية للمتقدمين للدعوة الأولى لتقديم المقترحات.



Interreg



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي

NEXT MED

قائمة الاختصارات

الإتحاد الأوروبي	EU
برنامج التعاون الإقليمي الاوروبي	Interreg NEXT MED
نهج الإطار المنطقي	LFA
مصفوفة الإطار المنطقي	LFM
شركات صغرى، صغيره ومتوسطة	MSMEs
إدارة دورة المشروع	PCM
البحث والابتكار	R&I
ذات صلة ومقبولة وذات مصداقية وسهلة المراقبة وقوية	RACER
القوة، الضعف، الفرص والتحديات	SWOT
حزم العمل	WPs





Interreg



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي

NEXT MED

الفصل 1: فهم الدعوة لتقديم المقترحات

1.1 برنامج التعاون الإقليمي الأوروبي لحوض المتوسط Interreg NEXT MED باختصار

تتمثل الخطوة الأولى في تصور وصياغة مقترح مشروع جيد في الفهم الشامل للأهداف والغايات العامة لبرنامج Interreg NEXT MED، بالإضافة إلى المتطلبات والمعايير المحددة التي سيتم استخدامها لتقييم المقترحات. إن القراءة المتأنية لوثيقة البرنامج، التي وضعتها بشكل مشترك الدول الـ 15 المشاركة ووافقت عليها المفوضية الأوروبية، هي شرط أساسي لفهم السياق والاحتياجات المحددة لمنطقة التعاون. فضلا عن الأولويات المواضيعية المختارة استجابة للتحديات المشتركة المحددة. يغطي برنامج Interreg NEXT MED أكثر من 100 إقليم مؤهل من 15 دولة: 13 منها شاركت بالفعل في الدورات السابقة للبرنامج - قبرص ومصر وفرنسا واليونان وإسرائيل وإيطاليا ولبنان والأردن ومالطا وفلسطين والبرتغال وإسبانيا وتونس - وعضوين جديدين، وهما الجزائر وتركيا. يتم تنفيذه في إطار الشق العابر للحدود لهدف التعاون الإقليمي الأوروبي ويبنى على التجارب الإيجابية لأكثر من 15 عاما من التعاون عبر الحدود في إطار برامجي ENPI و ENI CBC Med. يهدف برنامج Interreg NEXT MED إلى تعزيز التعاون الأوروبي-متوسطي عبر الوطني ويسعى جاهدا للمساهمة بشكل أكبر في نمو حوض المتوسط من خلال تعزيز الشراكات، المناقشات السياسية والتعاون استجابة للتحديات العالمية، ودعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ضمن أجندة 2030، التوافق مع الأجندة الأوروبية الجديدة للمتوسط، وإعطاء الأولوية للتعاون على النحو المبين في سياسة الجوار الأوروبية، والمواءمة مع برامج التعاون الثنائية للاتحاد الأوروبي التي تم إنشاؤها مع البلدان المجاورة.

بميزانية قدرها 253 مليون يورو، يهدف برنامج Interreg NEXT MED إلى المساهمة في التنمية الذكية والمستدامة والعدالة للجميع في جميع أنحاء حوض المتوسط من خلال دعم التعاون المتوازن وطويل الأمد وبعيد المدى والحوكمة متعددة المستويات. من خلال عملية تشاركية واسعة شملت المؤسسات والكيانات الخاصة وغير الحكومية من جميع الأقاليم المعنية، حددت البلدان المشاركة الأولويات الأربع التالية (انظر صندوق 1)، بناء على الإطار الاستراتيجي الوارد في اللائحة (EU) 1060/2021 (لائحة الأحكام المشتركة).

يجب كتابة مقترح المشروع بطريقة محكمة والتركيز على جانب محدد من هذه المواضيع. عند القيام بذلك، يوصى بشدة أيضا بالنظر في المبادئ الأفقية مثل احترام الحقوق الأساسية، تعزيز المساواة بين الجنسين، ومنع التمييز، بما في ذلك إمكانية وصول الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، وتعزيز التنمية المستدامة، وبما يتماشى مع القوانين واللوائح الوطنية للبلدان المشاركة.

2.1 معايير التقييم

من الجوانب ذات الصلة التي يجب دراستها بعناية معايير التقييم التي ستستخدم لتقييم المقترحات. ستشمل هذه المعايير عادة عوامل مثل جودة وجدوى المشروع المقترح، خبرة وتجربة شركاء المشروع، التأثير والفوائد المتوقعة للمشروع. يجب فهم وزن المعايير، والتأكد من أن المقترح يتناول كل جانب من جوانب التقييم الرئيسية.

حدد برنامج Interreg NEXT MED عدة معايير مجمعة تحت سبع فئات مختلفة: الملاءمة، جودة التصميم، القدرة التشغيلية والمالية للشراكة، الفعالية، الاستدامة، الفعالية من حيث التكلفة، والمبادئ الأفقية. فيما يلي وصف موجز لمعايير تقييم المقترح، والتي سيتم تفصيلها بشكل أوفى في المبادئ التوجيهية للمتقدمين.



#everythingMEDpossible



REGIONE AUTONOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

- متوسط أكثر تنافسية وذكاء من خلال تعزيز التحول الى الاقتصاد المبتكر والذكي من خلال البحث والابتكار (R&I)، النمو المستدام والقدرة التنافسية للشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة (MSMEs) للمساعدة في تقليل الفوارق والمساهمة في التكامل الاجتماعي والاقتصادي؛
- متوسط أكثر اخضراراً، منخفض الكربون ومرن من خلال دعم الانتقال نحو اقتصاد صفري الكربون عن طريق تعزيز التحول الى الطاقة النظيفة والعادلة، والاستثمار الأخضر والأزرق، تعميم الاقتصاد الدائري والتخفيف من آثار والتكيف مع تغير المناخ؛
- متوسط أكثر شمولية واجتماعياً لتوفير فرص تعليم، وضمان مساواة الفرص والتكامل الاجتماعي-الاقتصادي وكذلك تحسين الوصول إلى الرعاية الصحية من خلال استخدام الرقمنة والابتكار التكنولوجي؛
- حوكمة تعاونية أفضل للمتوسط من خلال تعزيز الأنشطة المشتركة لتبادل المعرفة، تعزيز التعاون مع الشركاء والقدرة المؤسسية للسلطات العامة وأصحاب المصلحة.

صندوق 1: الأهداف السياسية لبرنامج Interreg NEXT MED

1.2.1. الصلة

تشير الصلة في مشروع عبر وطني إلى درجة توافقه مع أولويات وأهداف برنامج Interreg NEXT MED يتم أخذ أربعة جوانب رئيسية في الاعتبار: مساهمة المشروع في تحقيق أولوية برنامج Interreg NEXT MED والهدف المحدد الذي تم تقديمه في إطاره، القيمة المضافة والتأثير على المستوى عبر الوطني، والطرق التي حدد بها المقترح احتياجات المجموعات المستهدفة والمستفيدين النهائيين ومعالجتها، وخلق أوجه التآزر أو التكامل.

2.2.1. جودة التصميم

تشير جودة التصميم إلى مدى كفاية منطقية التدخل، والدرجة التي يعكس بها الإطار المنطقي أهداف المقترح ونتائجه ومخرجاته وأنشطته، ويوفر إطاراً واضحاً وشاملاً لرصد وتقييم تقدم المقترح والتأثير المتوقع. سيأخذ هذا القسم من شبكة التقييم في الاعتبار مدى وضوح تحديد الأهداف المحددة والنتائج المتوقعة، وما إذا كانت المخرجات والأنشطة مصممة بشكل كاف، وما إذا كان منطق التدخل متسقاً بشكل فعال مع احتياجات المجموعات المستهدفة والمستفيدين النهائيين، وأخيراً، ما إذا كانت مؤشرات المشروع محددة بشكل كاف وواقعي وقابلة للتحقيق بالموارد المخطط لها.

3.2.1. قدرات الشراكة التشغيلية والمالية

سيقيم هذا القسم إمكانية الشراكة وقدرتها على تحقيق أهداف المشروع بنجاح وتحقيق المخرجات المرجوة، والاستفادة من الخبرات والموارد والقدرات الجماعية لأعضائها. سيتم تقييم قدرات كل من القائد والشركاء بالرجوع إلى خبرتهم وقدرتهم على تنسيق المشروع وإدارته وتنفيذه. يجب أن تثبت الشراكة قدراتها الفنية والمالية، وأن تثبت أن أدوار ومهام الشريك الرئيسي والشركاء محددة بوضوح وموزعة بشكل مناسب.



4.2.1. الفعالية

تتعلق الفعالية بمدى تحقيق المشروع لأهدافه المعلنة وتوليد نتائجه المتوقعة ومخرجاته المتوخاة، مع مراعاة موارد المشروع والأطر الزمنية واحتياجات أصحاب المصلحة وتوقعاتهم. إنه مقياس لنجاح المشروع في تحقيق أهدافه المعلنة والمساهمة في جدول أعمال التنمية الأوسع. لتقييم الفعالية، ستؤخذ في الاعتبار جوانب مثل منهجية الإدارة والتنسيق، جودة خطة العمل، تحديد الأدوات/الموارد الكافية للرصد، واستراتيجية اتصال طموحة لإشراك مختلف أنواع الفاعلين.

5.2.1. الاستدامة

تتعلق الاستدامة بقدرة المشروع على إحداث آثار وتأثيرات إيجابية بعد انتهاء المشروع. يجب تضمين هذه القدرة منذ البداية في تصميم المشروع ويتعلق الأمر بضمان دمج تدخلات المشروع في السياق المحلي ويمكن الحفاظ عليها واستدامتها من قبل المجتمع المحلي أو أصحاب المصلحة الآخرين. يغطي هذا القسم الأبعاد المختلفة للاستدامة، مثل الاستدامة التقنية والمالية، وعند الحاجة، الاستدامة المؤسسية والبيئية. بالإضافة إلى ذلك، سيقوم مدى استمرارية المساهمة في مواجهة التحديات التي يعالجها المقترح وما إذا كانت النتائج الرئيسية قابلة للتطبيق والتكرار من قبل منظمات أو مناطق أو دول أخرى خارج الشراكة الفعلية.

6.2.1. الفعالية من حيث التكلفة

تشير فعالية التكلفة إلى مدى تحقيق المشروع لأهدافه والنتائج والمخرجات المتوقعة من خلال الاستخدام الأمثل للمدخلات والموارد والوقت. إنه مقياس لمدى كفاءة استخدام المشروع للموارد لتحقيق أهدافه، مما يضمن أن فوائد المشروع تفوق تكاليفه. العوامل التي سيجري تقييمها هي: الميزانية، التي يجب أن تكون واقعية ومتسقة ومتناسبة مع خطة العمل المقترحة؛ العلاقة والتوازن بين التكاليف المقدرة والتحديد الكمي للنتائج المتوقعة، والتي يجب أن تكون مرضية؛ وأن الميزانية يجب أن موزعة بشكل مناسب مع الوقت وبين الشركاء.

7.2.1. المبادئ الأفقية

تشير القضايا الشاملة في مشروع عبر وطني إلى تلك المشاكل أو التحديات المنتشرة والمترابطة والتي تؤثر على قطاعات أو مجموعات أو أهداف متعددة داخل المشروع. لا تقتصر هذه القضايا على قطاع معين أو مكون معين من المشروع، بل تشمل جوانب مختلفة من المشروع. فيما يتعلق ببرنامج Interreg NEXT MED، فإن المبادئ التي سيتم النظر فيها هي احترام الحقوق الأساسية، تعزيز المساواة بين الجنسين، منع التمييز، بما في ذلك إمكانية وصول الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، تعزيز التنمية المستدامة، وعند الضرورة، احترام مبدأ "عدم إلحاق ضرر كبير" وتعزيز مبادئ Bauhaus الأوروبية الأساسية الجديدة.

3.1. الميزانية والتمويل المتاحان

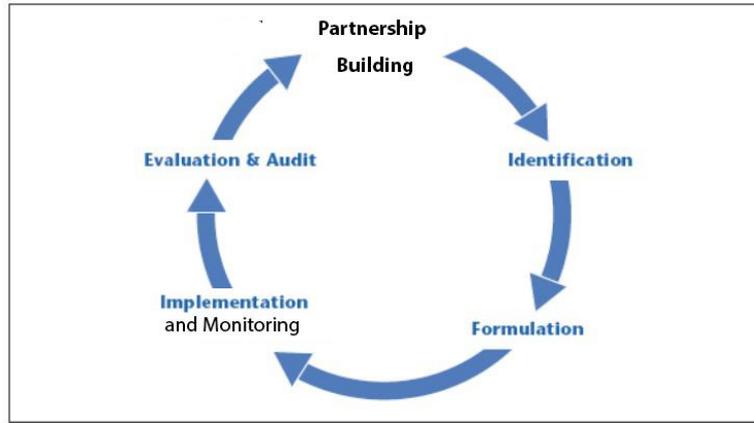
أحد الجوانب المهمة في التحليل هو الميزانية المحددة، والتي تحدد المبلغ الإجمالي للتمويل المتاح للدعوة. من المهم فهم الميزانية والتمويل المتاح، حيث سيساعد ذلك على تحديد إمكانية تمويل المشروع. بالإضافة إلى الميزانية، من المهم أيضا فهم قواعد التمويل، التي تحدد الشروط التي يتم بموجبها تخصيص الأموال. يمكن أن تشمل هذه القواعد كيفية استخدام التمويل، ومقدار التمويل الذي يمكنك تلقيه ومتى يجب سداد التمويل.

الفصل 2: إدارة دورة المشروع

1.2. مقدمة في إدارة دورة المشروع

في أوائل التسعينيات، اعتمدت المفوضية الأوروبية "إدارة دورة المشروع" (PCM) كأداة رئيسية لتصميم وإدارة المشروع، بهدف وضع عمليات متسقة وتعزيز الجودة الشاملة لدورة حياة المشروع. مع الوقت، لم تتغير المفاهيم الأساسية بشكل كبير، باستثناء ربما تطور المصطلحات المستخدمة¹.

بشكل عام، تتضمن جميع منهجيات إدارة المشروع دورة تدفق مع مراحل، ويجب أن تكون نهاية مرحلة بداية لمرحلة أخرى. يوضح الشكل 1 تخطيط PCM الذي تم تكييفه مع سياق برنامج Interreg NEXT MED.



شكل 1: دورة مشروع

كما ورد في المقدمة، تهدف هذه الوثيقة بشكل رئيسي إلى توفير معلومات عن وضع مقترح جيد النوعية؛ لذلك، سيتم تغطية الخطوتين الأخيرتين من PCM، وهما "التنفيذ والرصد" و "التقييم والتدقيق"، فقط للتأكيد على أهمية تطوير خطة عمل مناسبة ونظام مراقبة.

2.2. بناء الشراكات

في سياق برنامج Interreg NEXT MED، يعد بناء الشراكات جانبا حاسما يؤثر بشدة على العملية الكاملة لتطوير مقترح مشروع جيد. من المهم إقامة شراكات متينة مع الشركاء الآخرين في المشروع، على أن يكون إنشاء الشراكة نتيجة لعملية تعاونية توطدت بشكل مثالي مع السنين، أو على الأقل تستند إلى خبرة سابقة وإلى أهداف عبر الحدود وعبر الوطنية قوية ومتبادلة.

¹ https://international-partnerships.ec.europa.eu/system/files/2020-09/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf

تسمح الشراكة القوية بالتواصل الفعال، التعاون وتنسيق الجهود، مما قد يؤدي إلى مشروع ذو أهداف أفضل وأكثر طموحاً. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للشراكات أن تجمع بين مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات والموارد، والتي يمكن أن تكون مفيدة في معالجة القضايا المعقدة وتحقيق أهداف المشروع. تعزز الشراكة القوية أيضاً الشفافية، المساءلة والثقة المتبادلة، وهي ضرورية لبناء علاقة مستدامة ومزدهرة وطويلة الأمد بين الشركاء، وهو هدف يصب في صميم برنامج Interreg NEXT MED.

علاوة على ذلك، يوصى بتعزيز العملية التشاركية لإعداد المقترح. لا ينبغي أن يكون تصميم المشروع مسؤولية الشريك الرئيسي (القائد) وحده، بل يجب أن يلعب شركاء المشروع الآخرون دوراً ذا صلة، وكذلك أصحاب المصلحة الآخرين مثل الجهات الفاعلة الخارجية والمستفيدين، إن أمكن. سيساعد ذلك على ضمان تلبية المشروع لاحتياجات الفئات المستهدفة والأقاليم المعنية، وأن القرارات المتخذة تعكس مصالح مختلف أصحاب المصلحة المعنيين.

يشجع برنامج Interreg NEXT MED على إنشاء شراكات عبر الحدود، والتي ستوفر لها أدوات لتبادل أفكار المشاريع، وبالتالي تسهيل التنسيق مع المنظمات الأخرى المهتمة بتطوير أفكار مماثلة. في الواقع، ونظراً للبعد عبر الوطني للبرنامج، سيتم تقييم مساهمة كل شريك بعناية عند تقييم المقترحات. بوصفه برنامجاً يعمل وفقاً لمبادئ التعاون والشراكة، يجب أن يحدد دور كل شريك وفقاً لمبادئ المسؤولية المشتركة والملكية المستعرضة.

الفصل 3: تحديد مشكلة أو فرصة

من أجل تحديد المشكلة أو الفرصة التي يجب معالجتها، ينصح باتباع نهج الإطار المنطقي (LFA) الذي سيساعد على تحديد أهداف المشروع والأنشطة التي سيتم تنفيذها للوصول إليها بشكل مناسب. هذه الأداة LFA هي أداة لتخطيط المشاريع وإدارتها، ويشجع استخدامها في قطاعي التنمية والشؤون الإنسانية لأغراض تصميم المشاريع ورصدها وتقييمها. يتكون LFA من مرحلتين أساسيتين، التحليل والتخطيط، ويتم إكمالهما بطريقة تدريجية خلال مراحل تحديد وصياغة دورة المشروع.

خلال مرحلة التحليل، يتم تحليل الوضع الحالي من أجل صياغة رؤية للحالة المستقبلية المنشودة، وتحديد الاستراتيجيات التي يجب تطبيقها للوصول إليها. الفكرة الرئيسية وراء LFA هي أن المشاريع والبرامج مصممة لمعالجة المشاكل التي تواجهها المجموعة المستهدفة واحتياجاتها واهتماماتها. في مرحلة التخطيط، يتم تحويل أهداف التحليل إلى خطة عملية وقابلة للتنفيذ. في هذه المرحلة، يتم إنشاء مصفوفة الإطار المنطقي (LFM)، الأمر الذي يتطلب مزيداً من التحليل وصلل الأفكار والأنشطة، حيث يتم تحديد الاحتياجات من الموارد وجدولتها، ويتم وضع ميزانية. سيتم تحليل هذه المرحلة بمزيد من التفصيل في القسم التالي.

تتمثل مرحلة التحليل في تحديد مشكلة أو فرصة واضحة ينوي المشروع المقترح معالجتها. يجب أن تتماشى هذه المشكلة أو الفرصة مع أهداف برنامج التمويل والأولويات والأهداف المحددة في الدعوة إلى تقديم المقترحات. بشكل عام يأخذ في الاعتبار أربعة عناصر: تحليل أصحاب المصلحة، تحليل المشكلات (تقييم الواقع)، تحليل الأهداف (تصوير لحالة مستقبلية أفضل)، وتحليل الإستراتيجية (تقييم الخيارات المختلفة لمعالجة موقف معين).

ينصح بإجراء بحث لتحديد القضايا أو التحديات ذات الصلة في المنطقة أو الإقليم أو المجتمع الذي سيستهدفه المشروع. قد يشمل ذلك استعراض المراجع الموجودة، التشاور مع الخبراء، أو أصحاب المصلحة، أو إجراء دراسات استقصائية أو مقابلات مع المستفيدين المحتملين. يجب استخدام المعلومات التي تم جمعها من البحث لتحديد المشكلة أو الفرصة بطريقة واضحة وموجزة؛ يجب أن يتضمن ذلك وصفاً تفصيلياً للمشكلة بالإضافة إلى أسبابها وعواقبها. هناك جانب آخر ذو صلة يجب أخذه في الاعتبار وهو تحديد ووصف السكان أو المجتمع المستهدفين المتأثرين بالمشكلة أو الفرصة بشكل صحيح.

تتوفر العديد من الأدوات لإجراء تحليل السياق. من بينها، إحدى الأدوات التي يمكن أن تعزز عمق التحليل هي تحليل SWOT للمشكلة أو الفرصة. تحليل SWOT هو أداة تخطيط استراتيجية تستخدم لتقييم نقاط القوة (S)، نقاط الضعف (W) والفرص

(O) والتهديدات (T) المتعلقة بالمشكلة أو الفرصة التي ستكون محور المشروع. الغرض من تحليل SWOT هو تحديد العوامل الداخلية والخارجية الرئيسية التي يمكن أن تؤثر بشكل إيجابي أو سلبي على نجاح المشروع، بحيث يمكن استخدام المعلومات ذات الصلة لاتخاذ قرارات مستنيرة واستراتيجية. يجب استخدام هذه المعلومات لتطوير مفهوم مشروع واضح يعالج المشكلة أو الفرصة بطريقة هادفة. ينبغي أن يتضمن مفهوم المشروع موجزا للأهداف والأنشطة الرئيسية للمشروع؛ وسيشكل الأساس لبقية المقترح وسيستخدم لتوجيه تطوير مصفوفة الإطار المنطقي. تجدر الإشارة إلى أن أدوات التفكير التصميمي الأخرى متوفرة، مثل نهج TOWS؛ بينما يؤكد تحليل SWOT على البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف)، يجبر تحليل TOWS المرء على النظر أولاً إلى البيئة الخارجية (التهديدات والفرص). خيار آخر هو تحليل PEST (سياسي، اقتصادي، اجتماعي-ثقافي وتكنولوجي)، والذي يأخذ في الاعتبار عوامل خارجية أخرى وهو أكثر توجهاً نحو السوق أو الأعمال الجديدة المحتملة.

الفصل 4: تطوير فكرة المشروع

بعد تحديد المشكلة أو الفرصة التي يجب معالجتها، يجب تطوير فكرة مفصلة للمشروع تتماشى بشكل جيد مع أهداف برنامج التمويل، كما أنها مجدية ومؤثرة. يجب أن تتضمن فكرة المشروع وصفاً لأهداف المشروع وأنشطته. يجب تحديد أكبر قدر ممكن من الدقة المجموعات المستهدفة والمستفيدين النهائيين الذين سيتأثرون بالمشروع والمشكلة أو الفرصة المحددة التي ستعالج. في الوقت نفسه، من الضروري تحديد عدد المجموعات المستهدفة والمستفيدين النهائيين بأكبر قدر ممكن من الدقة. في مرحلة التخطيط، يتم تحويل النتائج من مرحلة التحليل السابقة إلى خطة تشغيلية جاهزة للتنفيذ. تنقسم هذه المرحلة إلى ثلاث مراحل: إنشاء مصفوفة الإطار المنطقي LFM: تطوير خطة العمل، التي تحدد الجدول الزمني (الذي يبين الجدول الزمني لكل نشاط) وتخصيص الموارد؛ إعداد الميزانية.

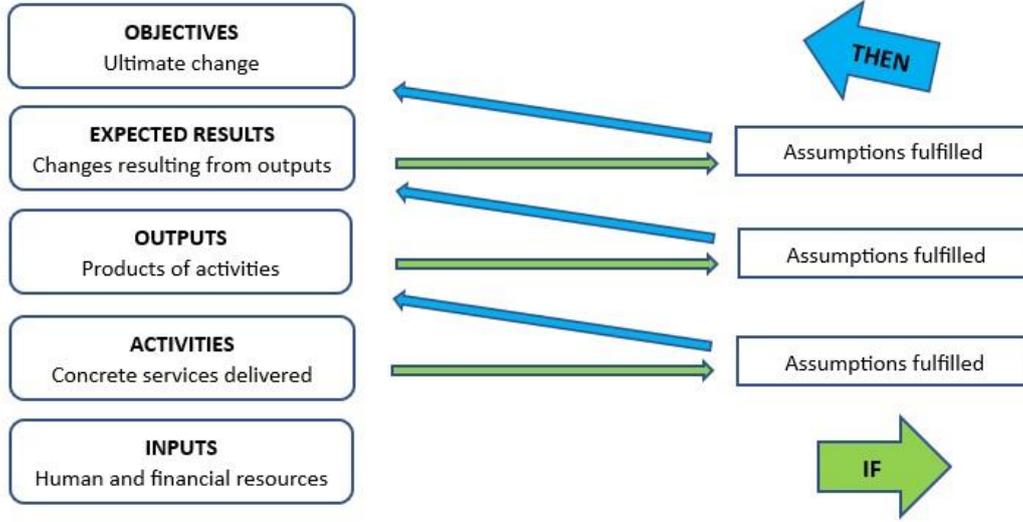
من المهم أيضاً النظر في جدوى واستدامة فكرة المشروع. تشير الجدوى إلى الجوانب الفنية والتشغيلية للمشروع، مثل توافر الموارد والقدرة على تنفيذ الأنشطة المقترحة. تشير الاستدامة إلى التأثير والفوائد طويلة الأجل للمشروع، مثل ما إذا كان المشروع سيستمر في التأثير بعد انتهاء فترة التمويل.

1.4 مصفوفة الإطار المنطقي LFM

1.1.4 عناصر مصفوفة الإطار المنطقي LFM

يتكون منطق التدخل الراسي ل LFM من أربعة عناصر رئيسية: الهدف العام، الهدف المحدد والنتائج المتوقعة والمخرجات وأنشطة المشروع. وفقاً لتعريف لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD-DAC)، فإن الهدف العام هو التغيير الأوسع والطويل الأجل الذي يساهم فيه العمل على المستوى الإقليمي (عبر الوطني) أو القطري أو القطاعي، في السياق السياسي والاجتماعي والاقتصادي والبيئي العام الذي سينبع من تدخلات جميع الجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة ذوي الصلة. النتائج المتوقعة والهدف المحدد هو التأثير الرئيسي للتدخل على المدى المتوسط والذي يركز على التغييرات السلوكية والمؤسسية المفيدة للفئة المستهدفة والنتيجة عن المخرجات ذات الصلة للمشروع.

وفقاً لتعريف لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD-DAC)، فإن المخرجات هي "المنتجات والسلع الرأسمالية والخدمات الناتجة عن التدخلات الإنمائية"، وينبغي ربطها بالهدف المحدد المقابل من خلال ترقيم واضح. ينبغي أن تشمل أيضاً التغييرات الناتجة عن الإجراء ذا الصلة بتحقيق الهدف المحدد؛ تتعلق هذه التغييرات بتحسين قدرات ومهارات مجموعة من الناس ويتم إنشاؤها بواسطة الإجراء. المخرجات تحت سيطرة التدخل: بينما من ناحية أخرى، فإن النتائج المتوقعة والهدف المحدد تحت سيطرة المستفيدين النهائيين، مما يعني أنه لا يخضع للسيطرة المباشرة لإدارة المشروع. أخيراً، أنشطة المشروع هي ما يتم فعله لإنتاج المخرجات، وبالتالي لتحقيق أهداف المشروع (استخدام الموارد).



شكل 2 الروابط المنطقية بين عنصر منطق التدخل الرأسي والافتراضات

تعد مصفوفة الإطار المنطقي LFM أداة منطقية ومتسلسلة تساعد على ضمان توافق أنشطة المشروع ومخرجاته مع النتائج المتوقعة والهدف المحدد والهدف العام، وأن عنصر منطق التدخل واقعي وقابل للتحقيق. كما أنه يساعد على تسهيل التواصل الواضح بين أصحاب المصلحة في المشروع، ومراقبة وتقييم التقدم المحرز ونجاح المشروع.

سلسلة النتائج عبارة عن رسم تخطيطي يصور مساراً سببياً للتغيير، ويهدف إلى تمثيل التسلسل الهرمي للأولويات الاستراتيجية للمشروع ويغطي عنصر منطق التدخل الرأسي. كما أنه يحدد بوضوح الرابط المنطقي بين أنشطة المشروع والمخرجات والنتائج المتوقعة والهدف المحدد والهدف العام.

الافتراضات هي أيضاً جزء من LFM، وهذه عوامل خارجة عن سيطرة مديري المشاريع يمكن أن تؤثر على نجاح واستدامة المشروع. يتم أخذ هذه العوامل الخارجية في الاعتبار عند الإجابة على السؤال، "ما هي العناصر الخارجية التي قد تؤثر على التنفيذ والفوائد طويلة الأجل للمشروع الذي لا يمكن التحكم فيها مباشرة من قبل إدارة المشروع؟" تعمل العلاقة المنطقية على النحو التالي:

- بمجرد تنفيذ أنشطة المشروع، وإذا كانت الافتراضات على هذا المستوى صحيحة، سيتم تحقيق المخرجات
- بمجرد تحقيق هذه المخرجات والافتراضات على هذا المستوى، سيتم تحقيق النتائج المتوقعة للمشروع
- بمجرد تحقيق النتائج المتوقعة، يتم الحصول على الهدف المحدد.
- بمجرد تحقيق الهدف المحدد والوفاء بالافتراضات على هذا المستوى، سيكون المشروع قد ساهم في تحقيق الهدف العام

عند صياغة الجمل التي سيتم استخدامها للهدف العام والهدف المحدد والنتائج والمخرجات المتوقعة، من المفضل اتباع بعض الاختصارات العملية. على سبيل المثال، يتم استخدام الفعل الماضي لصياغة المخرجات والنتائج المتوقعة والهدف المحدد، في حين أن صيغة المصدر "إلى..." متبوعاً بفعل يشير إلى طبيعة التغيير الذي يتصوره المشروع ويجب استخدامه لصياغة الهدف العام. يجب ألا تتضمن نفس العبارة أكثر من فكره / موضوع واحد (تجنب استخدام أي سببية في عبارة واحدة مثل "من أجل"، "بواسطة"، "من خلال").

2.1.4. برنامج Interreg NEXT MED والمشاريع

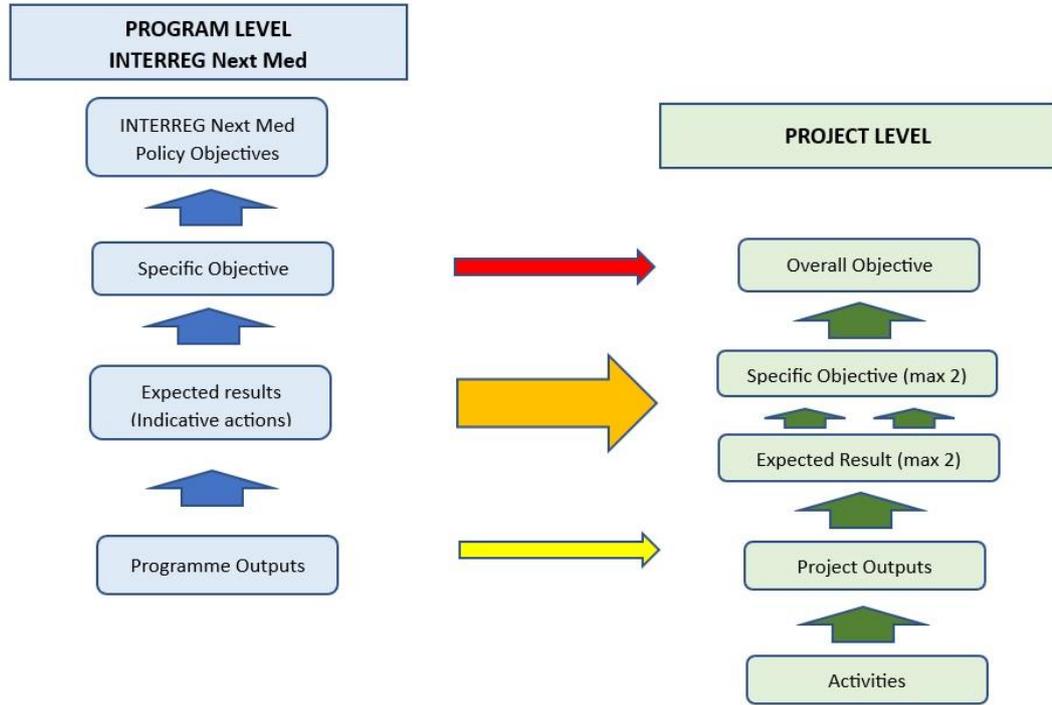
وفقا للمصطلحات شائعة الاستخدام، يعرف البرنامج بأنه مجموعة من الأنشطة والمشاريع المنسقة والمصممة لتحقيق هدف إنمائي محدد أو مجموعة من الأهداف. يتم تنفيذ البرنامج بشكل عام من قبل مجموعة من المنظمات التي تعمل معا. عادة ما تصمم البرامج لمعالجة القضايا المعقدة أو المشاكل التي لا يمكن حلها من خلال المشاريع الفردية وحدها. تتميز البرامج بدرجة عالية من التنسيق والاتساق، حيث تعمل المشاريع الفردية معا لتحقيق هدف مشترك. قد تشمل البرامج أيضا شراكات مع الحكومات ومنظمات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل ضمان توافق أهدافها مع الأولويات والاحتياجات المحلية.

على هذا النحو، حدد برنامج Interreg NEXT MED أربعة أهداف سياساتية في لائحة الاتحاد الأوروبي ذات الصلة والتي يجب اعتبارها أولويات في سياق البرنامج (انظر القسم 2.2)؛ لكل أولوية (انظر صندوق 2) يرتبط هدف محدد واحد أو أكثر. فيما يتعلق بالمشاريع، عند صياغة المقترح، ينصح بشدة بالحد من عدد الأهداف المحددة للمشروع إلى هدف واحد؛ وإذا كان ضروريا، يمكن تحديد هدفين محددين كحد أقصى.

هناك تناظر واتصال مترابط بين برنامج Interreg NEXT MED وكل مشروع ممول، حيث يهدف برنامج Interreg NEXT MED إلى تحقيق أهدافه من خلال تمويل المشاريع الفردية. من خلال العمل بشكل وثيق مع المشاريع التي تمولها، يمكن لبرنامج Interreg NEXT MED ضمان تحقيق أهدافه بفعالية وكفاءة، مع تعزيز التنسيق والتعاون بين العديد من المشاريع. يعتمد نجاح Interreg NEXT MED في النهاية على نجاح المشاريع الفردية التي يدعمها، لذا فإن التفاعل الفعال بين البرنامج والمشاريع أمر ضروري. سيدعم كل مشروع تحقيق الأهداف العامة لبرنامج Interreg NEXT MED، ونتيجة لذلك ستمثل الأهداف المحددة ل Interreg NEXT MED الأهداف العامة للمشاريع التي سيمولها (انظر الشكل 3: التماثل بين برنامج Interreg NEXT MED والمشروع).

<p>● الأولوية 1: متوسط أكثر تنافسية وذكاء</p> <p>- الهدف المحدد RSO1.1 تطوير وتعزيز قدرات البحث والابتكار واستيعاب التكنولوجيات المتقدمة</p> <p>- الهدف المحدد RSO1.3: تعزيز النمو المستدام والقدرة التنافسية ل SMES وخلق فرص عمل، بما في ذلك عن طريق الاستثمارات المنتجة</p>
<p>● الأولوية 2: متوسط أكثر اخضراراً، منخفض الكربون ومرن</p> <p>- الهدف المحدد RSO2.1: تعزيز كفاءة الطاقة والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة</p> <p>- الهدف المحدد RSO2.4: تعزيز التكيف مع تغير المناخ والوقاية من مخاطر الكوارث، والقدرة على الصمود مع مراعاة النهج القائمة على النظم البيئية</p> <p>- الهدف المحدد RSO2.5: تعزيز الحصول على المياه والإدارة المستدامة للمياه</p> <p>- الهدف المحدد RSO2.6: تعزيز التحول إلى اقتصاد دائري وفعال في استخدام الموارد</p>
<p>● الأولوية 3: متوسط أكثر شمولية واجتماعيا</p> <p>- الهدف المحدد RSO4.2: تحسين المساواة في الوصول إلى خدمات شاملة وجيدة في التعليم والتدريب والتعلم مدى الحياة من خلال تطوير بنية تحتية يسهل الوصول إليها، بما في ذلك عن طريق تعزيز المرونة للتعليم والتدريب عن بعد وعبر الإنترنت</p> <p>- الهدف المحدد RSO4.5: ضمان المساواة في الحصول على الرعاية الصحية وتعزيز مرونة النظم الصحية، بما في ذلك الرعاية الأولية، وتعزيز الانتقال من الرعاية المؤسسية إلى الرعاية الأسرية والمجتمعية</p>
<p>● الأولوية 4: حوكمة تعاونية أفضل للمتوسط</p> <p>- الهدف المحدد ISO6.6: إجراءات أخرى لدعم حوكمة تعاونية بشكل أفضل (جميع الفروع)</p>
<p>من الجدير بالذكر أن الأهداف المحددة للبرنامج ستمثل الأهداف العامة لمقترحات المشاريع.</p>

صندوق 2: الأهداف السياسية لبرنامج Interreg NEXT MED



شكل 3: التماثل بين برنامج Interreg NEXT MED والمشروع

3.1.4. مؤشرات مصفوفة الإطار المنطقي

المؤشرات القابلة للتحقق موضوعيا (المؤشرات) هي مقاييس كمية أو نوعية تستخدم لتقييم أداء المشروع وتحديد مدى تحقيق أهداف المشروع (الشاملة والمحددة) والمخرجات، وبعبارة أخرى، فهي الدليل الذي يمكن الشريك المنفذ من قياس التقدم المحرز في المشروع. وفقا لدليل الاتحاد الأوروبي لإدارة دورة المشروع، فإن معنى المؤشر القابل للتحقق منه بشكل موضوعي هو أن "المعلومات التي سيتم جمعها يجب أن تكون هي نفسها إذا تم جمعها من قبل أشخاص مختلفين".

توفر مصفوفة الإطار المنطقي LFM إطارا منظما لتنظيم وتقديم المؤشرات بطريقة يسهل فهمها وتحليلها: تمكن مديري المشاريع من اتخاذ قرارات مستنيرة وتعديلات على أنشطة المشروع، مما يضمن بقاء المشروع على المسار الصحيح ويظل مركزا على تحقيق الأهداف المحددة.

تلعب المؤشرات في LFM أيضا دورا مهما في ضمان المساءلة والشفافية في المشروع. من خلال تقديم صورة واضحة وقابلة للقياس عن التقدم المحرز في المشروع، تمكن المؤشرات أيضا الشريك المنفذ من تتبع استخدام موارد المشروع والتأكد من تنفيذ المشروع كما هو مخطط له.

توفر المؤشرات أيضا وسيلة اتصال بين أصحاب المصلحة في المشروع، بما في ذلك موظفي المشروع والمستفيدين والشركاء. يجب أن تكون المؤشرات مستقلة عن بعضها البعض، كل منها يتعلق بعنصر واحد من منطق التدخل: في حالة برنامج Interreg NEXT MED، يتم تحديد مجموعة مؤشرات المخرجات والنتائج في "ورقة منهجية إطار الأداء" للبرنامج بناء على مجموعة مختارة من المؤشرات المشتركة المقدمة من المفوضية الأوروبية في الملحق 1 لـ ERDF (الصندوق الأوروبي للتنمية الإقليمية) وصندوق التماسك. يجب أن توفر المؤشرات وسائل بسيطة ويمكن التحقق منها وموثوقة لتتبع التغييرات والأداء. إلى أقصى حد ممكن، يجب

يجب أن تكون جميع المؤشرات RACER²، وهو اختصار للكلمات ذات الصلة، مقبولة، ذات مصداقية، سهلة المراقبة ومحصنة ضد التلاعب.

- ذات صلة: يجب أن يرتبط المؤشر ارتباطاً وثيقاً بمكون منطق التدخل الذي سيتم الوصول إليه، مما يوفر انعكاساً واضحاً وهادفاً للهدف المقصود بالقياس.
- مقبول: يجب أن يكون المؤشر مقبولاً على نطاق واسع ومعترفاً به من قبل أصحاب المصلحة المشاركين في المشروع. كما ينبغي أن يتفق جميع أصحاب المصلحة على المؤشر، بمن فيهم موظفو المشروع والمستفيدون والشركاء، لضمان قبوله والتزام به على نطاق واسع. من خلال اختيار المؤشرات التي يسهل فهمها والاتفاق عليها من قبل جميع أصحاب المصلحة، يمكن مراقبة المشروع بشكل أكثر فعالية ويمكن الإبلاغ عن التقدم المحرز بشكل أكثر دقة.
- المصدقية: بمعنى، حتى لغير الخبراء أيضاً، يكون التعريف لا لبس فيه وواضحاً وسهل التفسير.
- سهولة الرصد: تشير إلى فعالية تكلفة المؤشر، عندما يكون جمع البيانات ممكناً من حيث التكاليف والوقت للمسؤولين عن النشاط.
- محصن ضد التلاعب: عندما يكون محددًا بوضوح ولا يخضع للتلاعب.

صندوق 3: شرح اختصار RACER

2.4. تطوير خطة العمل وتوزيع المهام

يعد وضع خطة عمل خطوة مهمة في عملية تخطيط المشروع. يتضمن ذلك إنشاء مخطط زمني شامل للمشروع وتخصيص الموارد. تحدد خطة العمل جدولاً لكل نشاط، مع الإشارة إلى تاريخي البدء والانتهاء لكل مهمة وعواملها المتداخلة. هذا يساعد على ضمان تنفيذ جميع الأنشطة بطريقة منسقة وفعالة، وأن المشروع يبقى على المسار الصحيح.

يحدد عنصر تخصيص الموارد في خطة العمل الموارد المحددة اللازمة لكل نشاط، بما في ذلك الموظفين، المواد، المعدات، والتمويل. تساعد هذه المعلومات مديري المشاريع على تخصيص الموارد بشكل فعال، مما يضمن توفر الموارد المناسبة عند الحاجة إليها. من خلال مراعاة جميع الموارد المطلوبة لكل نشاط، يمكن لمدير المشروع اتخاذ قرارات صحيحة حول كيفية تخصيص تلك الموارد لتحقيق أهداف المشروع.

تعمل خطة العمل كخارطة طريق للمشروع، حيث توفر صورة واضحة لما يجب القيام به، ومتى يجب القيام به، وكيف سيتم تنفيذه ومن قبل من. يساعد ذلك على ضمان أن جميع أعضاء الفريق يعملون نحو نفس الهدف ويوفر نقطة مرجعية لتتبع التقدم وإدارة المخاطر. تعد خطة العمل المطورة بشكل جيد أمراً بالغ الأهمية لنجاح المشروع ويجب مراجعتها وتحديثها بانتظام لتعكس التغييرات في بيئة المشروع.

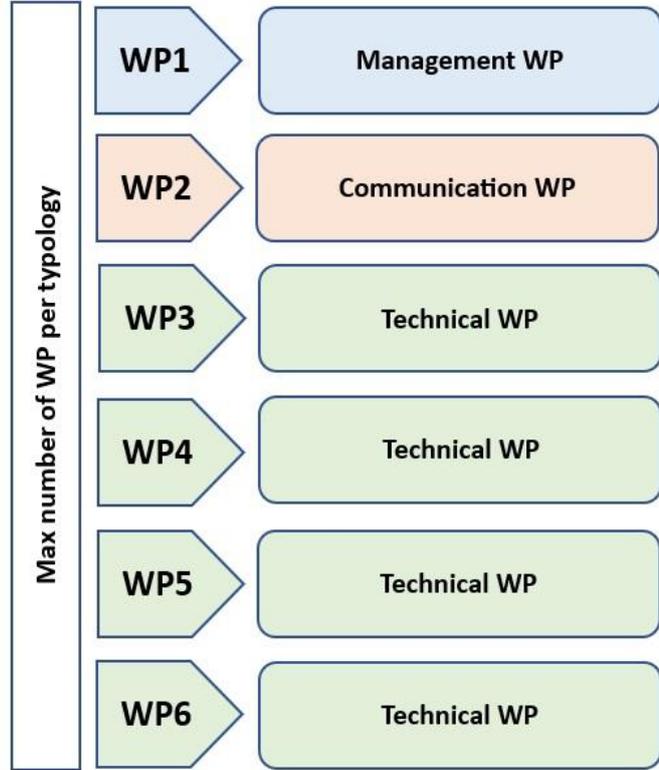
تبنى برنامج Interreg NEXT MED منهجية تنظيم باستخدام مفهوم حزم العمل (WPs). في مشروع عبر وطني أو عابر للحدود، تشير حزم العمل إلى وحدات عمل محددة يجب إكمالها في إطار زمني معين. الغرض الرئيسي من تنظيم العمل في حزم هو تقسيم المشاريع المعقدة إلى مكونات أصغر وأكثر قابلية للإدارة ويمكن تعيينها لفرق أو أفراد مختلفين. يجب

تحديد كل حزمة عمل بوضوح، مع غاية محددة، وتعريف المهام، والجدول الزمني، ومجموعة المخرجات. كما يجب أن يكون لها مسؤول معين لضمان إنجاز العمل في الوقت المحدد ووفقا لمعايير الجودة المطلوبة. يجب تنظيم حزم العمل بطريقة تجعل من السهل تتبع التقدم وتحديد التبعيات وإدارة الموارد بفعالية.

تمثل حزم العمل نهجا مهما للغاية في التنفيذ، لأنها تشكل وحدة إدارية وتشغيلية للمشروع. في سياق Interreg NEXT MED، تمكن حزم العمل الشركاء المنفذين للمشروع من تحقيق النتائج المتوقعة الموضحة كمثال في وثيقة برنامج Interreg NEXT MED.

النتائج المتوقعة هي مكون أساسي في تطوير مشروع ممول من برنامج Interreg NEXT MED. يمكن اعتبار النتائج المتوقعة، التي يمكن تحقيقها من خلال التنفيذ الناجح لحزم العمل، خطوة بسيطة وتحضيرية نحو تحقيق الهدف المحدد للمشروع. يجب أن يكون عدد النتائج المتوقعة واحدا لكل هدف محدد، في حالة المشروع المعقد، قد تحتوي النتائج المتوقعة للمشروع على أكثر من مكون واحد.

يمكن تحقيق كل نتيجة متوقعة، اعتمادا على مستوى تعقيدها، من خلال تنفيذ واحد إلى أربع حزم عمل على الأكثر. لهذا السبب يجب أن تكون حزم العمل متنسقة مع مصفوفة الإطار المنطقي LFM للمقترح (الهدف المحدد والنواتج والأنشطة).



شكل 4: تقسيم حزم العمل

عند إعداد حزم العمل، يجب مراعاة أنه يسمح بحد أقصى أربع حزم عمل تقنية وحزمتي عمل إدارية كحد أقصى. يمكن أن تشير حزم العمل التقنية إلى مستويات مختلفة من التداخلات، مثل المستوى المجتمعي (مثل بناء القدرات)، المستوى التقني (مثل المشاريع التجريبية، المختبر الحي) والمستوى التنظيمي (مثل إطار سياساتي). تتعلق حزم العمل الإدارية أساسا بأنشطة الإدارة والتنسيق والرصد (حزمة العمل 1) والاتصال/النشر (حزمة العمل 2).

من المهم جدا احترام الترابط بين حزم العمل مصفوفة الإطار المنطقي LFM: يجب أن يتطابق مجموع جميع الأنشطة والنتائج والموارد (البشرية والمالية والتقنية) التي تظهر في حزم العمل مع أنشطة المشروع، ومخرجاته، وأهدافه، وموارده.

3.4. إعداد الميزانية

يعد إعداد الميزانية خطوة حاسمة في عملية تخطيط المشروع. ينطوي ذلك على تقدير تكاليف جميع الموارد اللازمة لإكمال المشروع والتأكد من أن المشروع متمكن ماليا. تعمل الميزانية كخطة مالية للمشروع وتستخدم للمراقبة والسيطرة على إنفاق المشروع.

تبدأ عملية إعداد الميزانية بتحديد جميع التكاليف المرتبطة بالمشروع، بما في ذلك تكاليف الموظفين والسفر والبنية التحتية والمعدات والتكاليف المتعاقد عليها والتكاليف الإدارية، باتباع فئات التكاليف المدرجة في المبادئ التوجيهية لمقدمي الطلبات. لكل بند تكلفة، يتم إجراء تقدير للمبلغ المطلوب وتوقيت النفقات. ثم يتم استخدام هذه المعلومات لإنشاء ميزانية شاملة للمشروع.

بالإضافة إلى تقدير التكاليف، تأخذ الميزانية أيضا في الاعتبار أي قيود أو محددات على تمويل المشروع. تستخدم هذه المعلومات لتطوير ميزانية واقعية تتماشى مع أهداف المشروع وغاياته.

الجدول 1: مثال على مخطط GANTT المستخدم لتنظيم حزم العمل وتخطيط الأنشطة

		الشهر													
حزم العمل	المسؤول	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Management WP1	Leader	Administration Activities													
Communication WP2	Partner 3	Communication Activities													
Technical WP 3	Leader	Activity 1													
	Partner 1		Activity 2												
	Partner 2			Activity 3											
Technical WP 4	Partner 1	Activity 1													
	Partner 2				Activity 2										
	Partner 3					Activity 3									
Technical WP 5	Leader				Activity 1										
	Partner 1				Activity 2										
	Partner 2							Activity 3							
	Partner 3									Activity 4					
Technical WP 6	Leader						Activity 1								
	Partner 3								Activity 2						

تذكير

- الخيار الأفضل هو تحديد هدف مشروع محدد واحد فقط، على الأكثر هدفين.
- يجب تحديد نتيجة متوقعة واحدة على الأقل، بحد أقصى اثنين.
- نتيجة متوقعة واحدة فقط لكل هدف محدد
- الخيار الأفضل هو ربط حزمة عمل واحدة بنتيجة متوقعة واحدة، على الأكثر أربعة.

صندوق 4: عدد عناصر في المقترح

تعد الميزانية أداة مهمة لإدارة المشروع، ومصدره الأول للمراقبة، لأنها تساعد على ضمان بقاء المشروع ضمن قيوده المالية. من خلال مراقبة إنفاق المشروع بانتظام ومقارنته بالميزانية، يمكن لمدير المشروع تحديد أي مشاكل مالية محتملة في وقت مبكر واتخاذ الإجراءات التصحيحية إذا لزم الأمر. تساعد الميزانية أيضا على ضمان أن يكون لدى جميع أصحاب المصلحة في المشروع فهم واضح للمتطلبات المالية للمشروع ويمكنهم اتخاذ قرارات ضرورية بشأن تخصيص الموارد.

يجب تخطيط الميزانية مع مراعاة التمويل المسبق الذي سيحصل عليه المشروع. اعتباراً من التمويل المسبق الثاني، يعد مستوى النفقات المبلغ عنها أمراً بالغ الأهمية. لذلك، يجب أن تأخذ الميزانية المناسبة في الاعتبار التدفق النقدي والحاجة إلى التخطيط الصحيح لتوقيت النفقات.

الفصل 5: كيفية بناء مقترح مشروع قوي

1.5. نصيحة عامة

تتضمن هذه الخطوة تجميع جميع المعلومات والعناصر التي تم تطويرها في الخطوات السابقة في مقترح واضح ومكتوب جيداً ومقنع من شأنه أن ينقل بشكل فعال فكرة المشروع والإطار المنطقي وخطة الميزانية إلى برنامج التمويل، في هذه الحالة Interreg NEXT MED.

بداية، يتم اتباع النماذج والمبادئ التوجيهية الواردة في الدعوة لتقديم المقترحات. بالنسبة إلى Interreg NEXT MED، يجب كتابة المقترح في منصة عبر الإنترنت، وملء الأقسام المخصصة.

من الممارسات الجيدة إعداد ملخص تنفيذي ووصف للمشروع وإطار منطقي وميزانية وتفصيل حزم العمل مسبقاً قبل الدخول إلى المنصة لتقديم المقترح. في هذا الصدد، سيتم توفير نسخة من نموذج الطلب غير متصلة بالإنترنت.

في الملخص العام، يتم تقديم لمحة موجزة عن فكرة المشروع وأهدافه وملخصاً للأنشطة الرئيسية. يجب أن يكون هذا القسم موجزاً وواضحاً، ويجب أن يجذب انتباه القارئ. في وصف المشروع، يتم تقديم شرحاً مفصلاً لفكرة المشروع، بما في ذلك المشكلة أو الفرصة التي يعالجها، والسكان أو المجتمع المستهدفين، والأهداف والأنشطة المحددة. يجب أن تتماشى مصفوفة الإطار المنطقي LFM مع وصف المشروع؛ يجب تقديم شرح مفصل للارتباط المنطقي بين هدف المشروع والأنشطة والمؤشرات. في خطة الميزانية، يتم تقديم تفاصيل جميع التكاليف المرتبطة بالمشروع، بما في ذلك الموظفين والمعدات والنفقات الأخرى. في خطة التنفيذ، يوصى بتقديم شرح مفصل لكيفية تنفيذ المشروع، بما في ذلك المهام والأنشطة والمعالم المحددة التي سيتم القيام بها، بالإضافة إلى الموارد والموظفين اللازمين لتنفيذ المشروع.

من المهم استخدام لغة واضحة وموجزة ومقنعة في جميع أقسام المقترح وتجنب استخدام التعبيرات أو المصطلحات الفنية التي قد تكون غير مألوفة للقارئ وتؤكد من إظهار جدوى وتأثير المشروع. أخيراً، يجب القيام بتدقيق المقترح وتحديثه عدة مرات للتأكد من خلوها من الأخطاء وأن اللغة واضحة وموجزة.

2.5. أمثلة ورقية

من أجل توجيه ودعم صياغة استراتيجية جيدة للتدخل، يوفر برنامج Interreg NEXT MED أوراقاً كأمثلة (انظر أدناه) تتعلق بأفكار المشروع المحتملة ومنطق التدخل ذي الصلة. من المهم جداً تسليط الضوء على أن هذه الأوراق والتي تمثل فقط أمثلة يمكن استخدامها كأداة لفهم عملية صياغة مقترح مشروع جيد. إنها ليست مخططاً يجب اعتماده عند تحديد استراتيجية مشروعك.

كما هو مذكور في القسم 4.1.2، تمثل الأهداف المحددة لبرنامج Interreg NEXT MED الهدف العام للمشاريع، وبالتالي لا يمكن تغيير الهدف العام للمشروع المذكور في كل ورقة. بعد اختيار الهدف العام، يجب على المشاريع اختيار "نوع التدخل" الأكثر صلة (أو "حقل التدخل" بحيث لا تتعارض مع تعريف "نوع المشاريع" المحدد للدعوة الأولى) من القائمة المتاحة في نموذج الطلب عبر الإنترنت. يسمح "نوع التدخل"، بناءً على تسمية قياسية محددة في الملحق 1 من اللائحة (الاتحاد الأوروبي) 1060/2021 (لائحة الأحكام المشتركة)، بمراقبة التوزيع المالي للموارد المبرمجة حسب نوع التدخل، على وجه الخصوص



فيما يتعلق بتحقيق هدف عام بنسبة 30٪ من نفقات ميزانية الاتحاد الأوروبي لدعم أهداف المناخ. انظر الجدول 2 للحصول على قائمة كاملة بـ "حقل التدخل".

من ناحية أخرى، تم تصميم الأهداف المحددة المذكورة في الأوراق مع مراعاة "أمثلة الإجراءات الإرشادية التي يمكن دعمها"، كما هو مدرج لكل هدف محدد في وثيقة برنامج Interreg NEXT MED: كما هو موضح في الوثيقة، هذه الإجراءات ليست شاملة وهي مجرد أمثلة لتوجيه مقدمي الطلبات. بالمثل، فإن الأهداف المحددة في الأوراق ليست شاملة وليست إلزامية وتقدم فقط مجموعة من الخيارات الممكنة التي يمكن تغييرها وتحسينها وتكييفها مع خصوصيات المشروع لكل مقترح مشروع.

الأمر متروك لمقدم الطلب لتحديد قائمة أنشطة المشروع ومخرجاته التي ستمكن المشروع من تحقيق النتائج المتوقعة والهدف المحدد الموصوف في كل حزمة عمل: كما هو الحال في الهدف المحدد، فإن الأنشطة والنتائج المتوقعة والمخرجات ليست سوى أمثلة ولا تلزم المتقدمين في اختياراتهم.

أما بالنسبة للمؤشرات المستخدمة لتقييم أداء المشروع، فيجب اختيارها من قائمة مؤشرات محددة مسبقاً، ولكن هذه المؤشرات، التي يوفرها البرنامج، ليست محددة ولا مفصلة. تتمثل مهمة مقدم الطلب في تحديد كل مؤشر مشروع ليتم ربطه بكل مؤشر برنامج محدد مسبقاً. على سبيل المثال، يجب صياغة المؤشر RCO87 "منظمات تتعاون عبر الحدود" لتحديد نوع المنظمة والسياق الجغرافي والقياس الكمي للمنظمات المعنية وقطاع التدخل ونطاق التعاون والسياق الزمني.

على مستوى النواتج، يمكن صياغة أكثر من مؤشر واحد للمشروع. بالنسبة لمؤشر RCO01 "دعم للمؤسسات مصنفة حسب الحجم (متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة)"، بالإضافة إلى تفصيل ما هو مذكور سابقاً في هذه الفقرة، يمكن لمقدم الطلب وضع مؤشر ثانٍ مرتبط بالمؤشر RCO01 يتعلق "بعدد الأشخاص ذوي المهارات التي تحسنت في مجال معين بفضل المشروع".

من الضروري أيضاً إضافة قيم مقابلة لقيمة الأساس والقيمة المستهدفة لكل مؤشر. قيمة الأساس هي نقطة مرجعية تعبر عن الموقف قبل بدء المشروع بينما القيمة المستهدفة هي الهدف الذي حدده المشروع.

ثمة جانب رئيسي آخر في صياغة المقترح يتعلق بالصلات بين مؤشرات النواتج ومؤشرات الأهداف المحددة. تم بالفعل إنشاء الروابط، ويمكن العثور على المعلومات المعنية في "ورقة منهجية إطار الأداء" لبرنامج Interreg NEXT MED؛ في الفقرة 2-2 (لمحة عامة عن إطار المؤشر) من الورقة هناك جدول بشأن تعريف مؤشرات النواتج (الجدول 4: تعريف مؤشر النواتج)، حيث يمكن معرفة كيفية ارتباط مؤشرات النواتج بمؤشرات الأهداف المحددة ونوع الإجراءات. مقدم الطلب ملزم بالالتزام بهذه الروابط.

1.2.5.1. منطق تدخل المشروع: مثال على الأوراق المواضيعية

تهدف هذه الفقرة إلى تقديم مثالين لمخططات المشاريع الممكنة، في محاولة لإظهار الهيكل المحتمل لمنطق تدخل المشروع.

تمثل كل خلية من الاستمارة حقلاً يتم ملؤه من قبل المتقدمين في النموذج الإلكتروني. لقد استخدمت ألوان مختلفة للإشارة إلى أن كل خلية تمثل خطوة منفصلة في تقديم المقترح. علاوة على ذلك، يمكن ملء كل خلية إما عن طريق تحديد عنصر من القائمة المحددة أو كنص حر من قبل المتقدمين.

عند تقديم المقترح، يجب على الشراكة أولاً تحديد الهدف العام للمشروع، والذي يجب اختياره من قائمة الأهداف العامة المحتملة. في الواقع، هذه مستمدة من الأهداف المحددة لبرنامج Interreg NEXTMED، كما هو موضح في القسم "4.1.2. Interreg NEXT MED والمشاريع".



جدول 2: مجالات التدخل Interreg NEXT MED

الأولوية	هدف البرنامج المحدد	مجال التدخل
1	RSO1.1	29. Research and innovation processes, technology transfer and cooperation between enterprises, research centres and universities, focusing on the low carbon economy, resilience and adaptation to climate change
1	RSO1.1	030. Research and innovation processes, technology transfer and cooperation between enterprises, focusing on circular economy
1	RSO1.1	005. Investment in intangible assets in micro enterprises directly linked to research and innovation activities
1	RSO1.1	026. Support for innovation clusters including between businesses, research organisations and public authorities and business networks primarily benefiting SMEs
1	RSO1.1	028. Technology transfer and cooperation between enterprises, research centres and higher education sector
1	RSO1.3	023. Skills development for smart specialisation, industrial transition, entrepreneurship and adaptability of enterprises to change
1	RSO1.3	137. Support for self-employment and business start-ups
1	RSO1.3	026. Support for innovation clusters including between businesses, research organisations and public authorities and business networks primarily benefiting SMEs
1	RSO1.3	021. SME business development and internationalisation, including productive investments
2	RSO2.1	044. Energy efficiency renovation or energy efficiency measures regarding public infrastructure, demonstration projects and supporting measures
2	RSO2.1	046. Support to entities that provide services contributing to the low carbon economy and to resilience to climate change, including awareness-raising measures
2	RSO2.1	041. Energy efficiency renovation of existing housing stock, demonstration projects and supporting measures
2	RSO2.4	059. Adaptation to climate change measures and prevention and management of climate related risks: fires (including awareness raising, civil protection and disaster management systems, infrastructures and ecosystem-based approaches)
2	RSO2.4	060. Adaptation to climate change measures and prevention and management of climate related risks: others, e.g. storms and drought (including awareness raising, civil protection and disaster management systems, infrastructures and ecosystem based approaches)
2	RSO2.4	058. Adaptation to climate change measures and prevention and management of climate related risks: floods and landslides (including awareness raising, civil protection and disaster management systems, infrastructures and ecosystem-based approaches)
2	RSO2.5	064. Water management and water resource conservation (including river basin management, specific climate change adaptation measures, reuse, leakage reduction)
2	RSO2.5	066. Waste water collection and treatment compliant with energy efficiency criteria
2	RSO2.6	067. Household waste management: prevention, minimisation, sorting, reuse, recycling measures
2	RSO2.6	075. Support to environmentally-friendly production processes and resource efficiency in SMEs
3	RSO4.2	140. Support for labour market matching and transitions
3	RSO4.2	145. Support for the development of digital skills
3	RSO4.2	152. Measures to promote equal opportunities and active participation in society
3	RSO4.2	151. Support for adult education (excluding infrastructure)
3	RSO4.5	160. Measures to improve the accessibility, effectiveness and resilience of healthcare systems (excluding infrastructure)



3	RSO4.5	131. Digitalisation in health care
4	ISO6.6	173. Enhancing institutional capacity of public authorities and stakeholders to implement territorial cooperation projects and initiatives in a cross-border, transnational, maritime and inter-regional context

مرجع الألوان

تحتوي الخلايا البرتقالية على وصف العمود

تشير الخلايا الزرقاء إلى المستوى المقابل في سلسلة النتائج

الخلايا الخضراء هي تلك التي يجب اختيار عناصرها من قائمة الخيارات التي يوفرها Interreg NEXT MED

يجب ملء الخلايا البيضاء من قبل المتقدمين

يجب على الشراكة بعد ذلك اختيار مجال التدخل الأكثر صلة بالمشروع. هذه خطوة هامة لأن نوع التدخل يؤثر على الصلات بين مؤشرات النواتج output ومؤشرات النتائج results والرصد ذا الصلة على مستوى البرنامج.

يجب الحصول على الأهداف المحددة للمشروع من أمثلة الإجراءات الإرشادية المدرجة في ورقة منهجية برنامج Interreg NEXT MED. تجدر الإشارة إلى أن الأنشطة المعروضة في هذه الوثيقة ليست شاملة وهي مجرد أمثلة لمقدمي الطلبات. يوصى بشدة أن يحاول مقدمو الطلبات تحديد هدف محدد واحد فقط للمشروع لأن هذا سيسهل إعداد المقترح وتنفيذ المشروع. يمكن تحديد هدفين محددين كحد أقصى.

سيتم تحقيق الهدف المحدد من خلال تحقيق النتائج المتوقعة للمشروع. يجب تحديد هذه العناصر من قبل المتقدمين بنفس عدد الأهداف المحددة (نتيجة واحدة متوقعة لكل هدف محدد). قد يتم ربط نتيجة متوقعة واحدة فقط بهدف محدد واحد. في حالة نتيجة متوقعة معقدة، قد تحتوي على أكثر من عنصر واحد في وصفها. سيتم قياس كل نتيجة متوقعة باستخدام مؤشرات النتائج المتاحة في القائمة، والتي ستعتمد على نوع التدخل المختار في مرحلة تقديم المقترح السابقة.

من الضروري تحديد قيمة مستهدفة لكل مؤشر، ويجب تفصيل كل مؤشر بشكل كامل وشامل. كما هو مبين في الاسنارة، يجب على المتقدمين أن يأخذوا في الاعتبار جانبيين رئيسيين يتعلقان بكل مؤشر. الأول هو توفير معلومات واضحة عن نوع كل مؤشر وقطاعه ونطاقه ومساحته الجغرافية وإطاره الزمني؛ في حين أن الثاني هو شرح واضح لكيفية حساب القيمة المستهدفة وكيف سيتم مراقبة المؤشر.

الشراكة مسؤولة أيضا عن تحديد الأنشطة والمخرجات اللازمة لتحقيق نتائج المشروع. يجب تنظيم هذه العناصر في حزم عمل كما هو موضح في القسم "4.2 تطوير خطة العمل وتوزيع المهام". سيتم تحقيق كل نتيجة متوقعة من خلال تنفيذ حزمة عمل واحدة أو أكثر (بحد أقصى أربع حزم عمل لكل نتيجة متوقعة). كما هو مبين في الدليل، يمكن أن تتضمن استراتيجيته المشروع أربعة حزم عمل تقنية كحد أقصى وحزمتين كحد أقصى من حزم العمل الإدارية (الإدارة والاتصالات).

يجب وصف مخرجات المشروع بشكل كاف، فيما يتعلق بمؤشرات المخرجات، يجب مراعاة نفس الاعتبارات الموضوعية لمؤشرات النتائج. أخيرا، يجب على المتقدمين تنظيم أنشطة المشروع حسب المخرجات وحزم العمل، مع إدراج ثلاثة أنشطة رئيسية كحد أقصى لكل ناتج وإضافة تقدير لتكاليفهم الإجمالية.





Key field color reference	Column description	Level of the results chain	NEXT MED guided selection	Partnership identification
Overall objective	Enhancing sustainable growth and competitiveness of SMEs and job creation in SMEs, including by productive investments (NEXT MED 1.3 Specific Objective becomes the Overall Objective of the project)			
Main intervention field of the Project - 021. SME business development and internationalization, including productive investments (Taken from the list)				
	Results chain	Project indicators	Target values	Indicator detailed information
Project scope	Specific Objective: To improve the environment conditions for co-creation of start-ups and spin-offs (Recommended from list: A.1.3.1 ³)			
	EXPECTED RESULT - Increased knowledge-sharing between sectoral organizations - Enhanced access to innovative tested solutions for sectorial enterprises.	RCR84 Organisations cooperating across borders after project completion	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.
RCR104 Solutions taken up or up-scaled by organisations		Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of solution, sector, scope, geographical area and time frame, how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.	
Outputs	OUTPUT 1: International networks or partnerships are created and strengthened	RCO87 Organisations cooperating across borders	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator
	OUTPUT 2: Increased capacity of selected entrepreneurs to identify common opportunities	RCO01 Enterprises supported disaggregated by size (Micro, small, medium)	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation and/or individual, sector, scope/thematic, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator
	OUTPUT 3: Business plans of selected MSMEs are drafted/improved	RCO01 Enterprises supported disaggregated by size (Micro, small, medium)	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.
	OUTPUT 4: Investments opportunities for innovative start-ups and spin-offs are enhanced.	RCO02 Enterprises supported by grants	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of grant, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.



Activities	WP1	<p>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</p> <p>MANAGEMENT ACTIVITIES</p>
	WP2	<p>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</p> <p>COMMUNICATION ACTIVITIES</p>
	WP3 (technical)	<p>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</p> <p>OUTPUT 3.1: International networks or partnerships are created and strengthened. 3.1.1 Establishment of an international network of start-ups and spin-offs (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>) 3.1.2 Capitalisation and exploitation of the best practices and previous pilot experiences (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>)</p> <p>OUTPUT 3.2: Increased capacity of selected entrepreneurs to identify common opportunities. 3.2.1 Planification, organisation and conduction of training sessions in knowledge-sharing (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>)</p>
	WP4 (technical)	<p>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</p> <p>OUTPUT 4.3: Business plans of selected MSMEs are drafted/improved. 4.3.1 Support to the elaboration/updating of selected MSMEs' business plan. (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>)</p> <p>OUTPUT 4.4: Investments opportunities for innovative start-ups and spin-offs are enhanced. 4.4.1 Elaboration of a call for proposal for targeted MSMEs (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>) 4.4.2 Support the implementation and monitoring of the grants (<i>Add macro total foreseen cost of this activity</i>)</p>

See Interreg NEXT MED "Performance Framework Methodology Paper"³





Key field color reference	Column description	Level of the results chain	NEXT MED guided selection	Partnership identification
Overall objective	Promoting energy efficiency and reducing greenhouse gas emissions (NEXT MED 2.1 Specific Objective becomes the Overall Objective of the project)			
Main intervention field of the Project - 041. Energy efficiency renovation of existing housing stock, demonstration projects and supporting measures (Taken from the list)				
	Results chain	Project indicators	Target values	Indicator detailed information
Project scope	SPECIFIC OBJECTIVE 1 (SO1): To increase the participation of citizenship in supporting energy efficiency solutions. (Recommended from list: A.2.1.3 ⁴)			
	SPECIFIC OBJECTIVE 2 (SO2): To improve the energy efficiency of identified existing infrastructure. (Recommended from list: A.2.1.1 ⁵)			
	EXPECTED RESULT 1 (SO1): A sustainable transnational platform to promote energy efficiency solutions is functional and utilised by the organisations involved in the action.	RCR85 Participations in joint actions across borders after project completion	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.
	EXPECTED RESULT 2 (SO2): Enhanced access to innovative tested solutions for energy efficiency.	RCR104 Solutions taken up or up scaled by organisations	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of solution, sector, scope, geographical area and time frame, how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.
Outputs	OUTPUT 1: A digital tool to carry out raising awareness campaign is functional	RCO81 Participations in joint actions across borders	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of participation, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator
	OUTPUT 2: Results of applied research are applied to conceive innovative solutions.	RCO87 Organisations cooperating across borders	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of organisation and/or individual, sector, scope/thematic, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator
	OUTPUT 3: Pilot scale innovative projects are implemented	RCO84 Pilot actions developed jointly and implemented in projects	Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.	Specify the type of pilot action, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.



	OUTPUT 4: A transnational partnership to evaluate the pilot projects is established	RCO87 Organisations cooperating across borders	<i>Indicate the target value of the chosen indicator to be achieved by the project.</i>	<i>Specify the type of pilot action, sector, scope, geographical area and time frame and how the number is calculated and how you are going to monitor this indicator.</i>
Activities	WP1	<i>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</i> MANAGEMENT ACTIVITIES		
	WP2	<i>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</i> COMMUNICATION ACTIVITIES		
	WP3 (technical)	<i>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</i> OUTPUT 3.1: A digital tool to carry out raising awareness campaign is functional. 3.1.1 Definition of the functioning of the platform. <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 3.1.2 Creation of the platform. <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 3.1.3 Implementation of raising awareness campaigns. <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i>		
	WP4 (technical)	<i>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</i> OUTPUT 4.2: Results of applied research are implemented to conceive innovative solutions. 4.2.1 Compilation of list of possible innovative solutions <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 4.2.2 Capitalisation and exploitation of previous best practices and pilot experiences <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 4.2.3 Jointly design of pilot intervention to enhance energy efficiency <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i>		
	WP5 (technical)	<i>List the key activities to deliver the output (max 3 key activities per output):</i> OUTPUT 5.3: Pilot scale innovative projects are implemented 5.3.1 Implementation of a pilot intervention to enhance energy efficiency <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 5.3.2 Implementation of capacity building activities <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> OUTPUT 5.4: A transnational partnership to evaluate the pilot projects is established 5.4.1 Establishment of the mechanism of evaluation of the pilot projects <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i> 5.4.2 Monitoring and evaluation of the pilot projects <i>(Add macro total foreseen cost of this activity)</i>		

See Interreg NEXT MED "Performance Framework Methodology Paper"⁴
See Interreg NEXT MED "Performance Framework Methodology Paper"⁵





Interreg



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي

NEXT MED

الفصل 6: أنشطة الرصد

تعتبر أنشطة المراقبة حاسمة في أي مشروع، وفي هذا السياق، تشير أنشطة المراقبة إلى المراجعة والتقييم المستمرين لأنشطة المشروع والمخرجات والهدف المحدد والهدف العام لضمان بقاء المشروع على المسار الصحيح وتحقيق الأهداف المحددة.

أحد الأسباب الرئيسية لأهمية المراقبة هو ضمان الامتثال لقواعد ولوائح برنامج Interreg NEXT MED. يشترط البرنامج تقديم تقارير منتظمة عن التقدم التقني للمشروع والإدارة المالية. بدون مراقبة مناسبة، قد يكون من الصعب جمع البيانات المطلوبة والإبلاغ عنها، مما يؤدي إلى تأخير الدفعات أو حتى إنهاء المشروع.

جانب آخر مهم للرصد هو تحديد أي قضايا أو أخطار قد تنشأ أثناء تنفيذ المشروع. تسمح المراقبة المنتظمة لمديري المشاريع بتحديد المشكلات المحتملة مبكرا واتخاذ الإجراءات التصحيحية على الفور. هذا يمكن أن يمنع القضايا الصغيرة من أن تصبح مشاكل كبيرة يمكن أن تخرج المشروع عن مساره.

تساعد أنشطة المراقبة أيضا فرق المشروع على البقاء مسؤولة أمام أصحاب المصلحة والمستفيدين والشركاء المشاركين في المشروع. من خلال المراقبة المنتظمة، يمكن لمديري المشاريع تتبع التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف المشروع والتأكد من توافق أنشطة المشروع مع احتياجات أصحاب المصلحة وتوقعاتهم.

بالإضافة إلى ضمان الامتثال وتخفيف المخاطر والمساءلة، يمكن أن تساعد أنشطة المراقبة أيضا في تحسين أداء المشروع. من خلال مراجعة وتقييم أنشطة المشروع وتحقيق المؤشرات بانتظام، يمكن لمديري المشاريع تحديد مجالات للتحسين.

من أجل ضمان تنفيذ نظام مراقبة مناسب، من الضروري وضع خطة مراقبة تأخذ في الاعتبار المؤشرات المستخدمة في مصفوفة الإطار المنطقي LFM لقياس مستوى إنجاز المخرجات والهدف المحدد والهدف العام.

يجب أن تتضمن خطة المراقبة وصفا تفصيليا لأنشطة المراقبة، مثل تكرار المراقبة وطرق جمع البيانات وإجراءات تحليل البيانات ومتطلبات برنامج Interreg NEXT MED لإعداد التقارير. من المقرر وضع خطة الرصد بالتشاور مع الشركاء في المشروع، وعند الضرورة، مع المستفيدين.

من الأهمية إسناد مسؤوليات إلى أصحاب المصلحة المعنيين؛ يشمل ذلك تحديد من سيكون مسؤولا عن تنفيذ أنشطة الرصد، من سيكون مسؤولا عن جمع البيانات وتحليلها، من سيكون مسؤولا عن الإبلاغ عن النتائج. من المهم ضمان وجود اتصال وتنسيق واضح بين أصحاب المصلحة المسؤولين عن الرصد.

الأنشطة الأولى التي يتعين القيام بها هي جمع وتحليل البيانات المتعلقة بأنشطة المشروع والمؤشرات. يمكن جمع البيانات بطرق مختلفة، مثل الدراسات الاستقصائية، المقابلات، مجموعات التركيز والملاحظات. يجب تحليل البيانات عن طريق تحديد وتصحيح أي أخطاء أو تناقضات أو قيم مفقودة في مجموعة البيانات، وإجراء ملاحظات إحصائية بسيطة، وعرض البيانات عن طريق الرسوم البيانية أو الأشكال، وأخيرا استخلاص النتائج.

ينبغي إبلاغ البرنامج والشركاء الآخرين بنتائج أنشطة الرصد في الوقت المناسب وبطريقة شفافة. يجب أن يتم إعداد التقارير وفقا لمتطلبات إعداد التقارير في البرنامج، والتي تشمل التقارير المرحلية الدورية والمالية والتقارير النهائية وفقا للقواعد المحددة لعقد المنحة. يجب أن يتضمن التقرير أيضا تقييما للتقدم الذي أحرزه المشروع نحو تحقيق أهدافه، وأي قضايا أو أخطار تم تحديدها، وأي إجراءات تم اتخاذها لمعالجتها.

استنادا إلى نتائج أنشطة الرصد، ينبغي اتخاذ إجراءات تصحيحية، كلما لزم الأمر، لضمان بقاء المشروع على المسار الصحيح وتحقيق أهدافه. قد يشمل ذلك إدخال تغييرات على خطة المشروع، أو إعادة تخصيص الموارد، أو تنقيح أنشطة المشروع؛



#everythingMEDpossible



REGIONE AUTONOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



على أي حال، يجب اعتبار هذه التدابير استثنائية، ويجب دائما مشاركتها والاتفاق عليها مع الشركاء الآخرين ويجب تقديمها إلى Interreg NEXT MED للموافقة عليها وفقا للإجراءات التي سيتم تحديدها لتعديلات المشروع.

يجب أن تكون أنشطة المراقبة مستمرة طوال فترة تنفيذ المشروع لضمان بقاء المشروع على المسار الصحيح وتحقيق أهدافه. ينبغي أن يكون التحسين المستمر محور تركيز رئيسي لأنشطة الرصد، وينبغي استخدام الدروس المستفادة من الرصد لتحسين أداء المشاريع.

الفصل 7: المراجعة والتعديل

تتمثل الخطوة الحاسمة في تصميم وصياغة مقترح مشروع جيد في مراجعة المقترح وتنقيحه قبل تقديمه. من الضروري التأكد من أن المقترح واضح، مقنع وخالي من الأخطاء وأنه يلبي متطلبات برنامج التمويل.

يوصى بشدة بمراجعة المقترح بأكمله للتأكد من أنه منظم بشكل جيد ويتبع التنسيق والمبادئ التوجيهية المنصوص عليها في الدعوة لتقديم المقترحات. يجب أيضا التأكد من استكمال جميع الأقسام المطلوبة وأن المعلومات دقيقة وحديثة.

ثم يتم فحص الإطار المنطقي LFW للتأكد من اتساقه وأن هناك ارتباط منطقي بين هدف (أهداف) المشروع وأنشطته ومؤثراته. يجب أيضا التأكد من أن الإطار المنطقي يتماشى مع وصف المشروع وخطة الميزانية.

يجب التأكد من أن خطة الميزانية واقعية وقابلة للتنفيذ، وأنها تتوافق مع فكرة المشروع والإطار المنطقي.

كما يجب مراجعة خطة التنفيذ للتأكد من أنها مفصلة ومحددة، وأنها تشمل كافة المهام والأنشطة والمراحل اللازمة لتنفيذ المشروع.

من المهم أن يقوم شخص آخر بمراجعة المقترح للحصول على منظور خارجي. يمكن لشخص ثالث أن يشير إلى أي أخطاء أو تناقضات أو مجالات للتحسين ربما تم التغاضي عنها.

قبل البدء في تقديم المقترح، يوصى بالتعرف على المنصة الأساسية على الإنترنت والتي سيتم استخدامها للتقديم. سيوفر برنامج Interreg NEXT MED أدوات إرشادية لمساعدة مقدم الطلب خلال المراحل المختلفة لتقديم المقترح. لتجنب إضاعة الوقت، يجب أن يكون مقدم الطلب على دراية بكل خطوة من خطوات العملية ويجب أن يكون لديه جميع المستندات والمعلومات اللازمة لتقديم المقترح بالكامل.

يجب على مقدم الطلب تنظيم المعلومات مسبقًا حسب ما تتطلبه المنصة، تقسيم المشروع إلى حزم عمل، تنظيم الميزانية العامة وفقًا لذلك، ويجب أن تكون المعلومات الفنية متاحة للنسخ واللصق السريع في الأقسام المختلفة لمنصة التقديم.

من المهم جدًا الانتباه إلى أن كل قسم في نموذج الطلب على الإنترنت يتميز بعدد محدود من الأحرف، لذا فإن الاستخدام الرشيد للمساحة المتاحة أمر ضروري. قبل كل شيء، يجب إدخال المعلومات والبيانات المطلوبة في كل قسم، مع تجنب التكرار غير الضروري قدر الإمكان.

صندوق 5: نصيحة عملية



خاتمة

يوفر هذا الدليل معلومات شاملة حول كيفية صياغة مقترح مشروع ناجح للدعوة الأولى لتقديم المقترحات ضمن برنامج Interreg NEXT MED. لتلخيص النقاط الرئيسية في الدليل، من المهم فهم غرض الدعوة ومتطلباتها، تحديد الجمهور المستهدف، وتحديد أهداف المقترح بوضوح. يتطلب هذا إجراء بحث شامل وجمع المعلومات ذات الصلة لدعم المقترح. يجب أن يكون سرد المقترح واضحًا وموجزًا ومقنعًا، ويتناول جميع العناصر المطلوبة ويضمن الامتثال للوائح وإرشادات التمويل الخاصة بالاتحاد الأوروبي.

لزيادة فرص النجاح، من المهم معالجة الاحتياجات والأولويات المحددة للجمهور المستهدف، إظهار تأثير المشروع المقترح واستدامته، وإبراز قيمته المضافة مقارنة بالحلول الحالية. يجب على الفريق الذي يقف وراء الاقتراح إظهار خبرته ومؤهلاته، وإقامة شراكات وتعاونات قوية مع أصحاب المصلحة المعنيين.

للحصول على موارد ودعم إضافيين، توفر مصادر الاتحاد الأوروبي على الإنترنت معلومات مفصلة حول نهج إدارة دورة المشروع (PCM) بأكمله⁶. يمكن لوكالات التمويل الوطنية أو الإقليمية تقديم التوجيه والدعم، ويمكن للمنظمات المهنية مثل الشركات الاستشارية أو المؤسسات البحثية تقديم المساعدة في كتابة المقترحات وإدارة المشاريع. يمكن لفرص التشبيك والتعلم، مثل ورش العمل والندوات، أن توفر رؤى وتعليقات قيمة حول كتابة المقترحات.⁷

⁶ <https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki>